



**DELHAIZE LE LION / DE LEEUW  
SCA/Comm. VA**

**HALFJAARLIJKS VERKORT FINANCIËEL OVERZICHT**

**30 JUNI 2018**

---

HALFJAARLIJKS VERKORT FINANCIËEL OVERZICHT, 30 JUNI 2018 (NIET- GEAUDITEERD) .....	2
TOELICHTING EN INTERIM-RAPPORT VAN DE STATUTAIRE ZAAKVOERDER .....	5
VERKLARING VAN DE STATUTAIRE ZAAKVOERDER .....	14
INFORMATIE BETREFFENDE DE EXTERNE AUDIT .....	15

HALFJAARLIJKS VERKORT FINANCIËEL OVERZICHT, 30 JUNI 2018  
(NIET-GEAUDITEERD)

Bedragen in EUR

	Codes	30/06/2018	31/12/2017	Evolutie	Evolutie (%)
<b>ACTIVA</b>					
Oprichtingskosten	20	5.803.039	6.264.666	-461.628	-7%
Vaste activa	21/28	3.764.730.496	5.453.794.060	-1.689.063.564	-31%
Immateriële vaste activa	21	147.841.989	158.077.866	-10.235.877	-6%
Materiële vaste activa	22/27	575.649.997	586.891.625	-11.241.627	-2%
Terreinen en gebouwen	22	248.199.374	256.852.634	-8.653.260	-3%
Installaties, machines en uitrusting	23	88.679.858	96.586.250	-7.906.391	-8%
Meubilair en rollend materieel	24	34.849.243	40.132.153	-5.282.909	-13%
Leasing en soortgelijke rechten	25	1.211.092	1.282.128	-71.034	-6%
Overige materiële vaste activa	26	66.333.888	72.333.107	-5.399.220	-7%
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27	135.776.543	119.705.355	16.071.188	13%
Financiële vaste activa	28	3.041.238.509	4.708.824.569	-1.667.586.060	-35%
Verbonden ondernemingen	280/1	3.037.473.835	4.705.060.127	-1.667.586.292	-35%
Andere financiële vaste activa	284/8	3.764.674	3.764.442	232	0%
Aandelen	284	102.211	102.211	0	0%
Vorderingen en borgtochten in contanten	285/8	3.662.463	3.662.231	232	0%
Vlottende activa	29/58	5.753.362.464	2.522.549.066	3.230.813.399	128%
Vorderingen op meer dan één jaar	29	22.350.947	22.156.035	194.912	1%
Handelsvorderingen	290	1.806.638	1.972.292	-165.654	-8%
Overige vorderingen	291	20.544.309	20.183.743	360.566	2%
Voorraden en bestellingen in uitvoering	3	209.846.911	223.146.896	-13.299.985	-6%
Grond- en hulpstoffen	30/31	2.319.291	2.246.773	72.518	3%
Goederen in bewerking	32	4.277.129	5.513.266	-1.236.137	-22%
Gereed product	33	174.580	59.840	114.741	192%
Handelsgoederen	34	185.200.954	196.884.242	-11.683.288	-6%
Vooruitbetalingen	36	17.874.957	18.442.775	-567.818	-3%
Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41	4.917.525.626	1.943.658.711	2.973.866.914	153%
Handelsvorderingen	40	544.120.189	475.540.641	68.579.548	14%
Overige vorderingen	41	4.373.405.437	1.468.118.070	2.905.287.367	198%
Geldbeleggingen	50/53	0	0	0	0%
Overige beleggingen	51/53	0	0	0	0%
Liquide middelen	54/58	575.005.165	310.944.081	264.061.084	85%
Overlopende rekeningen	490/1	28.633.815	22.643.342	5.990.473	26%
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>	20/58	<b>9.523.895.999</b>	<b>7.982.607.792</b>	<b>1.541.288.207</b>	<b>19%</b>

Bedragen in EUR

**PASSIVA**

**Eigen vermogen**

**Kapitaal**

Geplaast kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal

**Uitgiftepremies**

**Herwaarderingsmeerwaarden**

**Reserves**

Wettelijke reserve

Onbeschikbare reserves

Voor eigen aandelen

Andere

Belastingvrije reserves

Beschikbare reserves

**Overgedragen winst (verlies) (+)/(-)**

**Kapitaalsubsidies**

**Voorzieningen en uitgestelde belastingen**

**Voorzieningen voor risico's en kosten**

Pensioenen en soortgelijke verplichtingen

Fiscale lasten

Grote herstellings- en onderhoudswerken

Milieuverplichtingen

Overige risico's en kosten

**Schulden**

**Schulden op meer dan één jaar**

Financiële schulden

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Overige leningen

Overige schulden

**Schulden op ten hoogste één jaar**

Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

Financiële schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten

Belastingen

Bezoldigingen en sociale lasten

Overige schulden

**Overlopende rekeningen**

**TOTAAL van de PASSIVA**

Codes	30/06/2018	31/12/2017	Evolutie	Evolutie (%)
10/15	<b>6.353.217.115</b>	<b>3.009.686.108</b>	<b>3.343.531.007</b>	<b>111%</b>
10	<b>1.960.872.855</b>	<b>1.960.872.855</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
100	1.960.872.855	1.960.872.855	0	0%
101	0	0	0	0%
11	114.721.404	<b>114.721.404</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
12	0	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
13	<b>46.704.593</b>	<b>46.704.592</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
130	46.704.593	46.704.592	0	0%
131	0	0	0	0%
1310	0	0	0	0%
1311	0	0	0	0%
132	0	0	0	0%
133	0	0	0	0%
14	<b>4.230.918.264</b>	<b>887.387.257</b>	<b>3.343.531.007</b>	<b>377%</b>
15	0	0	<b>0</b>	<b>0%</b>
19	0	0	<b>0</b>	<b>0%</b>
16	<b>38.636.590</b>	<b>43.534.129</b>	<b>-4.897.539</b>	<b>-11%</b>
160/5	<b>38.636.590</b>	<b>43.534.129</b>	<b>-4.897.539</b>	<b>-11%</b>
160	3.235.630	4.036.632	-801.003	-20%
161	0	0	0	0%
162	0	0	0	0%
163	1.338.440	1.357.033	-18.592	-1%
164/5	34.062.520	38.140.464	-4.077.944	-11%
17/4/3	<b>3.132.042.294</b>	<b>4.329.387.555</b>	<b>*****</b>	<b>-36%</b>
17	<b>1.111.502.579</b>	<b>1.200.592.114</b>	<b>-89.089.535</b>	<b>-7%</b>
170/4	1.109.439.755	1.198.641.341	-89.201.586	-7%
171	1.107.486.839	1.196.593.199	-89.106.300	-7%
172	1.352.858	2.048.142	-95.286	-5%
174	0	0	0	0%
178/3	2.062.824	1.950.772	112.051	6%
42/4/8	<b>1.988.736.443</b>	<b>3.687.752.313</b>	<b>*****</b>	<b>-46%</b>
42	513.172.414	401.856.199	111.316.214	28%
43	433.315.683	708.726.066	-274.810.383	-39%
430/8	466.320	260.664.326	-260.198.006	-100%
439	433.449.362	448.061.740	-14.612.378	-3%
44	858.307.392	887.016.619	-28.709.227	-3%
440/4	858.307.392	887.016.619	-28.709.227	-3%
45	175.529.116	151.050.908	24.478.208	16%
450/3	42.351.354	31.023.868	11.327.487	37%
454/9	133.177.762	120.027.040	13.150.722	11%
47/4/8	7.811.839	1.539.102.521	-1.531.290.682	-99%
432/3	<b>31.803.272</b>	<b>41.043.129</b>	<b>-9.239.857</b>	<b>-23%</b>
10/4/3	<b>9.523.895.999</b>	<b>7.982.607.792</b>	<b>1.541.288.207</b>	<b>19%</b>

Bedragen in EUR

Resultatenrekening

**Bedrijfsopbrengsten**

Omzet	70	2.488.839.869	2.404.554.963	84.284.906	4%
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)	71	-1.121.336	-2.003.632	882.236	-44%
Geproduceerde vaste activa	72	11.651.650	25.572.838	-13.921.188	-54%
Andere bedrijfsopbrengsten	74	56.551.844	74.767.184	-18.215.340	-24%
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A	4.419.060	5.714.501	-1.295.441	-23%

**Bedrijfskosten**

Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	1.903.339.339	1.852.834.513	50.505.421	3%
Aankopen	600/8	1.900.650.876	1.862.565.700	38.085.177	2%
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)	609	2.689.058	-9.731.186	12.420.245	-128%
Diensten en diverse goederen	61	211.745.377	239.750.386	-28.005.009	-12%
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	62	302.445.139	291.145.192	11.299.946	4%
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	66.088.965	62.957.011	3.131.954	5%
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	631/4	1.911.517	2.431.197	-519.680	-21%
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	635/8	-729.514	-3.846.309	3.116.794	-81%
Andere bedrijfskosten	640/8	13.658.386	10.705.867	2.952.519	28%
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A	5.902.548	452.503	5.450.045	1204%

**Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)**

**Financiële opbrengsten**

Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)	9903	3.343.623.390	74.829.634	3.268.793.756	4368%
Belastingen	670/3	92.383	280.073	-187.690	-67%

**Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)**

Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)	9905	3.343.531.007	74.549.621	3.268.981.386	4385%
---	------	---------------	------------	---------------	-------

Codes	30/06/2018	30/06/2017	Evolutie	Evolutie (%)
<b>70/76A</b>	<b>2.560.341.027</b>	<b>2.508.605.855</b>	<b>51.735.172</b>	<b>2%</b>
70	2.488.839.869	2.404.554.963	84.284.906	4%
71	-1.121.336	-2.003.632	882.236	-44%
72	11.651.650	25.572.838	-13.921.188	-54%
74	56.551.844	74.767.184	-18.215.340	-24%
76A	4.419.060	5.714.501	-1.295.441	-23%
<b>60/66A</b>	<b>2.504.362.951</b>	<b>2.456.430.361</b>	<b>47.931.990</b>	<b>2%</b>
60	1.903.339.339	1.852.834.513	50.505.421	3%
600/8	1.900.650.876	1.862.565.700	38.085.177	2%
609	2.689.058	-9.731.186	12.420.245	-128%
61	211.745.377	239.750.386	-28.005.009	-12%
62	302.445.139	291.145.192	11.299.946	4%
630	66.088.965	62.957.011	3.131.954	5%
631/4	1.911.517	2.431.197	-519.680	-21%
635/8	-729.514	-3.846.309	3.116.794	-81%
640/8	13.658.386	10.705.867	2.952.519	28%
66A	5.902.548	452.503	5.450.045	1204%
<b>9901</b>	<b>55.978.675</b>	<b>52.175.494</b>	<b>3.803.182</b>	<b>7%</b>
75/76B %	3.287.644.715	22.654.200	3.264.990.514	14412%
<b>9903</b>	<b>3.343.623.390</b>	<b>74.829.634</b>	<b>3.268.793.756</b>	<b>4368%</b>
670/3	92.383	280.073	-187.690	-67%
<b>9904</b>	<b>3.343.531.007</b>	<b>74.549.621</b>	<b>3.268.981.386</b>	<b>4385%</b>
<b>9905</b>	<b>3.343.531.007</b>	<b>74.549.621</b>	<b>3.268.981.386</b>	<b>4385%</b>

## TOELICHTING EN INTERIM-RAPPORT VAN DE STATUTAIRE ZAAKVOERDER

### VOORAFGAANDE NOTA

Delhaize Le Lion / De Leeuw (of hierna “de onderneming” of “Delhaize”) is een Commanditaire Venootschap op Aandelen, onderworpen aan de Belgische wet, met statutaire zetel te Osseghemstraat 53, 1080 Sint-Jans-Molenbeek (Brussel), België en ingeschreven in de Belgische kruispuntbank voor ondernemingen onder het nummer 0402.206.045 (“Delhaize Group”).

In overeenstemming met de vereisten en aanbevelingen van de Belgische wet op de transparantie en van de FSMA, presenteert de statutaire zaakvoerder het rapport over de activiteiten van Delhaize met betrekking tot de periode beginnend op 1 januari 2018 en eindigend op 30 juni 2018.

### A. TOELICHTING EN COMMENTAAR OP HET HALFJAARLIJKS FINANCIËEL OVERZICHT

#### A.1. TOELICHTING EN COMMENTAAR OP DE BALANSREKENING

##### Oprichtingskosten:

Op 30 juni 2018 bedragen de oprichtingskosten EUR 5,8 miljoen. Deze zijn voornamelijk gerelateerd aan uitgavekosten van schulden, afgeschreven over de looptijd van de leningen.

##### Immateriële en materiële vaste activa:

Immateriële en materiële vaste activa (EUR)	Netto boekwaarde 31/12/2017	Aanschaffingen	Transfers	Afschrijvingen, waardeverminderingen, afboekingen	Netto boekwaarde 30/06/2018	Evolutie
Immateriële vaste activa	158.077.866	9.919.173	1.513.309	-21.668.359	147.841.989	-10.235.877
Terreinen en gebouwen	256.852.634	3.958.470	199.604	-12.811.333	248.199.374	-8.653.260
Installaties, machines en uitrusting	96.586.250	6.902.759	2.040.121	-16.849.271	88.679.858	-7.906.391
Meubilair en rollend materieel	40.132.153	527.463	8.273	-5.818.646	34.849.243	-5.282.909
Leasing en soortgelijke rechten	1.282.126	0	0	-71.034	1.211.092	-71.034
Overige materiële vaste activa	72.333.107	3.701.266	1.214.102	-10.314.587	66.933.888	-5.399.220
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	119.705.355	21.046.596	-4.975.408	0	135.776.543	16.071.188
<b>Totaal immateriële en materiële vaste activa</b>	<b>744.969.491</b>	<b>46.055.727</b>	<b>0</b>	<b>-67.533.231</b>	<b>723.491.987</b>	<b>-21.477.504</b>

De materiële en immateriële vaste activa daalden met EUR 21,5 miljoen gedurende het eerste semester van 2018. De daling resulteert uit de afschrijvingen, waardeverminderingen en buitengebruikstellingen (EUR -67,5 miljoen), deels gecompenseerd door de aanschaffingen (EUR 46 miljoen). De aanschaffingen in materiële en immateriële vaste activa bevatten voornamelijk investeringen voor het bouwen van nieuwe winkels, remodelleren van bestaande winkels, de bouw van een nieuw distributiecentrum en investeringen in de IT-infrastructuur.

De immateriële vaste activa bedragen EUR 147,8 miljoen en bestaan hoofdzakelijk uit software, zowel aangekocht als intern ontwikkeld. De immateriële vast activa daalden met EUR 10,2 miljoen, te wijten aan afschrijvingen ter waarde van EUR 21,7 miljoen, deels gecompenseerd door investeringen ter waarde van EUR 11,4 miljoen.

De vaste activa bedragen EUR 575,7 miljoen en bestaan uit:

- Terreinen en gebouwen ter waarde van EUR 248,2 miljoen. De daling van EUR 8,7 miljoen resulteert uit afschrijvingen en buitengebruikstellingen voor EUR 12,8 miljoen, deels gecompenseerd door investeringen voor EUR 4,2 miljoen;
- Installaties, machines en uitrusting ter waarde van EUR 88,7 miljoen. De daling van EUR 7,9 miljoen resulteert uit afschrijvingen en buitengebruikstellingen voor EUR 16,8 miljoen, gecompenseerd door investeringsuitgaven ter waarde van EUR 8,9 miljoen;
- Meubilair, rollend materieel en leasing bedragen EUR 36,1 miljoen. De daling van EUR 5,4 miljoen resulteert uit EUR 5,9 miljoen afschrijvingen en buitengebruikstellingen, gecompenseerd door investeringen ter waarde van EUR 0,5 miljoen;
- Overige vaste activa bedragen EUR 66,9 miljoen. De daling van EUR 5,4 miljoen resulteert uit EUR 10,3 miljoen afschrijvingen en buitengebruikstellingen, gecompenseerd door investeringen ter waarde van EUR 4,9 miljoen;
- Activa in aanbouw bedragen EUR 135,8 miljoen en bevatten voornamelijk investeringsuitgaven voor de bouw, remodelleren en heropbouw van winkels en distributiecentra, evenals investeringen voor de vernieuwing van de IT-infrastructuur welke nog lopende zijn aan het eind van de periode.

#### **Financiële vaste activa:**

De investeringen in dochterondernemingen bedragen EUR 3.041,2 miljoen in 2018. De daling van EUR 1.667,6 miljoen is te wijten aan de verkoop van de aandelen in Delhaize US Holdings INC aan Koninklijke Ahold Delhaize N.V. en de vereffening van Smart Food Shopping SA. Het bedrijf bezit volgende deelnemingen per 30 juni 2018:

<b>Deelnemingen</b>	<b>Aandelen %</b>
DELHOME SA	80,00%
DELIMMO SA	99,99%
POINTS PLUS PUNTEN SA	99,60%
DELHAIZE LUXEMBOURG S.A.	99,99%
DELHAIZE DISTRIBUTION LUXEMBOURG S.A.	99,90%
DELHAIZE "THE LION" NEDERLAND B.V.	100,00%
LION RETAIL HOLDING S.A.R.L.	100,00%
LION LUX FINANCE S.A.R.L.	100,00%
DIFRACO SA	100,00%
DELHAIZE DIGITAL SERVICES LTD	100,00%
DELHAIZE LOGISTICS SPRL	99,95%
WIDI SPRL	99,99%
DELIFRA SPRL	100,00%
LION US HOLDINGS SARL	100,00%
SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE EUROPÉENNE DE RÉFÉRENCIEMENT ET DE NÉGOCE DES INDÉPENDANTS COMMERCANTS CVBA	25,00%

**Vorraden:**

De voorraden bedragen EUR 209,8 miljoen. De waarde van de voorraad kan als volgt opgedeeld worden: EUR 191,3 miljoen producten en afgewerkte goederen, gecompenseerd door een waardevermindering van EUR 5,9 miljoen; EUR 6,6 miljoen grondstoffen, verpakkingsmateriaal en goederen in bewerking en EUR 17,9 miljoen vooruitbetalingen. De voorraad daalde met EUR -13,3 miljoen, hoofdzakelijk als gevolg van een lagere voorraad in onze winkels en distributiecentra (EUR -12,5 miljoen), een daling van grondstoffen en verpakkingsmateriaal (EUR -1,2 miljoen) en aan voorraad gerelateerde vooruitbetalingen (EUR -0,6 miljoen). De daling wordt deels gecompenseerd door minder waardeverminderingen vergeleken met 2017 van EUR 1 miljoen.

**Vorderingen op ten hoogste één jaar:**

De vorderingen op ten hoogste één jaar bedragen EUR 4,9 biljoen en bevatten handelsvorderingen, leverancierskortingen, op te stellen facturen en te ontvangen creditnota's, diverse vorderingen en intra groep vorderingen.

De vorderingen op ten hoogste één jaar stegen deze periode met EUR 3,0 biljoen. Deze stijging is voornamelijk te verklaren door de vordering op Koninklijke Ahold Delhaize N.V. (EUR +4,3 biljoen) als resultaat van de verkoop van de aandelen in Delhaize US Holdings INC.

**Overgedragen kosten en toe te rekenen opbrengsten:**

De overgedragen kosten en toe te rekenen opbrengsten stegen met EUR 6,0 miljoen. Deze stijging is voornamelijk te verklaren door de waardering van de financiële instrumenten aan reële waarde.

**Kapitaal en reserves:**

Het totale eigen vermogen bedraagt EUR 6.353,2 miljoen, bestaande uit het geplaatst kapitaal (EUR 1.960,9 miljoen), uitgiftepremies (EUR 114,7 miljoen), de wettelijke reserve (EUR 46,7 miljoen) en de overgedragen winst (EUR 4.230,9 miljoen, inclusief de winst van het eerste semester van 2018 voor EUR 3.343,5 miljoen).

**Voorzieningen:**

Op 30 juni 2018 bedragen de voorzieningen EUR 38,6 miljoen.

In 2014, legde Delhaize een provisie van EUR 137,5 miljoen aan, wat de beste inschatting van het management was van de te verwachten kosten gelinkt aan de vrijwillige instap in het stelsel van werkloosheid met bedrijfstoelage en een regeling van vrijwillig vertrek van ongeveer 1.800 werknemers in het kader van een transformatieplan ("Transformatieplan"). Tot 30 juni 2018 werd de provisie aangepast op basis van de gekozen plannen per individu en op basis van de uitbetalingen in deze periode. Op 30 juni 2018 bedraagt de uitstaande provisie voor het Transformatieplan EUR 22,2 miljoen.

Vorig jaar in 2017, is Delhaize begonnen met het hervormen van zijn distributieketen, inclusief de bouw van een nieuw, nationaal, gemechaniseerd distributiecentrum voor de levering van goederen met hoge rotatie aan onze Belgische winkels ("ASCO"-project). Deze herschikking zal gevolgen hebben voor de organisatie van onze werknemers (verandering in werkplekken, werktijden, enz.). In 2017 heeft Delhaize een nieuwe collectieve arbeidsovereenkomst ondertekend waarin sociale begeleidingsmaatregelen worden voorzien. Een voorziening van EUR 10,0 miljoen is opgenomen, wat de beste inschatting van het management is voor de te verwachten kosten om de verplichtingen van Delhaize, die voortvloeien uit deze CAO te dekken.

De andere uitstaande voorzieningen zijn gelinkt aan pensioenen en gelijkgestelde verplichtingen (EUR 3,2 miljoen), milieu verplichtingen (EUR 1,3 miljoen) en voorzieningen voor sociale en andere diverse geschillen (EUR 1,8 miljoen).

#### **Schulden op lange termijn:**

Delhaize heeft een lange termijnschuld van EUR 1.111,5 miljoen.

Deze schuld wordt uitgesplitst als volgt:

- EUR 1.107,5 miljoen aan schulden ten opzichte van derde partijen, samengesteld als volgt:

<b>Vervaldatum</b>	<b>Interest %</b>	<b>Nominaal (miljoen)</b>	<b>In EUR (miljoen)</b>
27/02/20	3,13%	€400	€399,7
01/10/40	5,70%	\$827	€707,8
			<b>€1.107,5</b>

- EUR 2,0 miljoen aan lange termijn financiële leaseverplichtingen
- EUR 2,1 miljoen aan overige lange termijnschulden

Vergeleken met 31 december 2017 is EUR 89,1 miljoen getransfereerd naar korte termijn schulden.

#### **Schulden op korte termijn:**

Het korte termijn gedeelte van de lange termijn financiële schulden bedraagt EUR 513,2 miljoen en omvat twee externe obligaties die vervallen binnen het jaar. Het korte termijn gedeelte van de lange termijn leningen zijn gestegen met EUR 111,3 miljoen als resultaat van de herallocatie van leningen die vervallen in Q2 2019 voor EUR 111,0 million.

De korte termijn financiële schulden bedragen EUR 433,9 miljoen en bevatten voornamelijk rekening-courant krediet op cash pool activiteiten.

#### **Handelsschulden:**

In 2018 bedragen de handelsschulden EUR 858,3 miljoen. Dit saldo bevat voornamelijk leverancierschulden met derde partijen (EUR 543,2 miljoen), handelsschulden met verbonden ondernemingen (EUR 42,4 miljoen) en te ontvangen facturen en overige voorzieningen (EUR 272,7 miljoen).

#### **Fiscale en sociale schulden:**

In 2018 bedragen de fiscale en sociale schulden EUR 175,5 miljoen, voornamelijk samengesteld uit belastingen over de toegevoegde waarde (EUR 20,3 miljoen), bedrijfsvoorheffing (EUR 8,3 miljoen), schulden met betrekking tot lonen en sociale lasten (EUR 124,8 miljoen) en toe te rekenen accijnzen, ecotaks en onroerende voorheffing (EUR 22,1 miljoen).

De fiscale en sociale schulden zijn gestegen met EUR 24,5 miljoen, wat wordt verklaard door een hogere belastingsschuld (EUR +11,3 miljoen) en hogere personeels gerelateerde schulden (EUR +13,2 miljoen).

#### **Andere schulden op korte termijn**

Per 30 juni 2018 bedragen de andere korte termijnschulden EUR 7,8 miljoen. De daling van EUR 1.531,3 miljoen wordt voornamelijk verklaard door de vereffening in maart 2018 van een intra-groep lening van EUR 1.530,0 miljoen.



### **Toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten:**

De toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten bedragen EUR 31,8 miljoen en bestaan voornamelijk uit toe te rekenen interesten op obligaties (EUR 27,0 miljoen), diverse toe te rekenen kosten (EUR 3,3 miljoen), over te dragen opbrengsten (EUR 1,4 miljoen) en toe te rekenen huur (EUR 0,1 miljoen).

De daling met EUR 9,2 miljoen ten opzichte van vorig jaar is voornamelijk te wijten aan een daling van de toe te rekenen interesten op obligaties (EUR -6,7 miljoen, hoofdzakelijk te wijten aan het tijdstip van de interest betalingen) en andere toe te rekenen kosten (EUR -2,5 miljoen, voornamelijk verklaard door daling van de toe te rekenen verzekeringskosten).

### **A.2. TOELICHTING EN COMMENTAAR OP DE RESULTATENREKENING**

Delhaize genereerde een bedrijfsopbrengst van EUR 2.560,3 miljoen tussen 1 januari 2018 en 30 juni 2018, hetwelk een stijging vertegenwoordigt van 2,1% in vergelijking met 2017. De omzet over deze periode bedraagt EUR 2.488,8 miljoen (voornamelijk verkopen van geïntegreerde winkels en verkopen aan geaffilieerden), terwijl de andere bedrijfsopbrengsten EUR 71,5 miljoen bedragen. De andere bedrijfsopbrengsten bevatten niet-recurrente bedrijfsopbrengsten van EUR 4,4 miljoen, bestaande uit de terugnemingen van de provisie voor het Transformatieplan ten belope van EUR 4,4 miljoen (bestaat voornamelijk uit reeds gedane betalingen, waarvan de kosten in de personeelskosten terug te vinden zijn).

Delhaize had een positief bedrijfsresultaat van EUR 56,0 miljoen op 30 juni 2018, ten opzichte van EUR 52,2 miljoen in 2017. Om aan deze winst te komen heeft de onderneming volgende kosten gemaakt: EUR 1.903,3 miljoen aankoop van handelsgoederen, EUR 211,7 miljoen aan diensten en diverse goederen, EUR 302,4 miljoen aan personeelskosten, EUR 67,3 miljoen aan afschrijvingen en andere waardeverminderingen, EUR 13,7 miljoen in overige bedrijfskosten en EUR 5,9 miljoen aan niet-recurrente bedrijfskosten ontstaan uit het verlies op de verkoop en buitengebruikstelling van vaste activa.

Het financiële resultaat steeg van een netto financieel resultaat van EUR 22,7 miljoen in 2017 tot een netto financieel resultaat van EUR 3.287,6 miljoen in 2018. Dit positieve resultaat wordt voornamelijk verklaard door:

- Winst op de verkoop van deelnemingen voor EUR 2.780,7 miljoen, die betrekking heeft op de verkoop van Delhaize US Holdings INC
- Ontvangen dividenden van dochterondernemingen van EUR 514,5 miljoen
- Netto financiële interestkost op activa en schulden van EUR -4,5 miljoen
- Gerealiseerde en niet-gerealiseerde winsten op investeringen en financiële instrumenten voor EUR -1,6 miljoen
- Overige financiële kosten: EUR -1,5 miljoen

Na aftrek van belastingen, bedraagt de te bestemmen winst van de periode EUR 3.343,5 miljoen in 2018, tegenover EUR 74,5 miljoen in 2017.

### **B. INFORMATIE OMTRENT WIJZIGINGEN VAN HET KAPITAAL**

In 2018 zijn er geen wijzigingen geweest aan het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap. Op 30 juni 2018 heeft Delhaize 2.700.000.001 gewone aandelen uitgegeven en volledig volstort voor een bedrag van EUR 1.960.872.855. De vennootschap heeft geen eigen aandelen.

## C. BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Van 30 juni 2018 tot op de datum van het ondertekenen van dit verslag, hebben er zich geen belangrijke gebeurtenissen of transacties voorgedaan die een materiële impact kunnen hebben op het getrouw beeld van het verkort financieel overzicht, zoals voorbereid door het management, behalve de toewijzing van het interim dividend van EUR 4.074.447.733,94 aan zijn aandeelhouders op een geprorateerde basis, hetgeen beslist is op 2 juli 2018. De toewijzing is gelinkt aan de verkoop van de aandelen in Delhaize US Holdings Inc aan Koninklijke Ahold Delhaize N.V. en gelijktijdig de vereffening van een openstaande intragroepsvordering van het bedrijf ten opzichte van Koninklijke Ahold Delhaize NV. Het doel van deze transactie is de wettelijke structuur van de Groep Ahold Delhaize te aligneren en te vereenvoudigen om in de toekomst efficiënter te werken.

## D. INFORMATIE OVER ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

In 2018 werd door Delhaize voornamelijk onderzoek en ontwikkeling verricht in het kader van de ontwikkeling van eigen software en onderzoek en ontwikkeling inzake energiemaatregelen.

## E. INFORMATIE OVER BIJKANTOREN

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

## F. RISICOFACTOREN

Delhaize is onderhevig aan strategische, operationele, financiële risico's, alsook aan risico's verbonden aan naleving en regelgeving.

De voornaamste risico's geïdentificeerd door Delhaize zijn:

- *Strategische risico's*: macro-economisch risico; expansierisico, overname-en integratierisico; risico verbonden aan afboekingen en risico verbonden aan concurrentiële activiteiten;
- *Operationele risico's*: risico verbonden aan uitzonderlijke gebeurtenissen; risico verbonden aan sociale acties; risico verbonden aan informaticasystemen; risico verbonden aan de aangesloten winkels van Delhaize; risico verbonden aan de leveranciers van Delhaize
- *Financiële risico's*: financierings- en liquiditeitsrisico's; rentevoetrisico; wisselkoersrisico; wisselkoersrisico verbonden aan transacties; kredietrisico en tegenpartijrisico's; pensioenplanrisico; verzekeringsrisico;
- *Risico's verbonden aan Naleving en Regelgeving*: risico verbonden aan geschillenbeslechting; risico verbonden aan regelgeving; risico verbonden aan productaansprakelijkheid; risico verbonden aan milieu-aansprakelijkheid; risico verbonden aan interne controles; risico verbonden aan fiscale controles

De hierboven besproken risico's worden op regelmatige basis geïdentificeerd, geëvalueerd en beperkt door het management van Delhaize. Elk van deze risico's zou een belangrijke, ongunstige impact kunnen hebben op de financiële situatie, bedrijfsresultaten of liquiditeit van de vennootschap en zou kunnen leiden tot waardeverminderingverliezen op goodwill, immateriële vaste en andere activa. Er kunnen bijkomende risico's zijn waarvan Delhaize zich niet bewust is. Er kunnen ook risico's zijn waarvan Delhaize nu denkt dat ze beperkt zijn, maar die uiteindelijk een belangrijk ongunstig effect zouden kunnen hebben.

## **G. INTERNE CONTROLES**

### **Bedrijfsrisico beheer**

Als dochteronderneming van de groep Ahold Delhaize, is Delhaize onderworpen aan het wereldwijde bedrijfsrisico beheersprogramma (ERM) ontworpen om het uitvoerend management inzicht te geven van belangrijke bedrijfsrisico's en de bijhorende risicomanagement praktijken. Binnen elk bedrijfsdeel identificeert het management de belangrijkste risico's voor het bereiken van de bedrijfsdoelstellingen en de acties die nodig zijn deze risico's te beperken. Het hoger management herbekijkt periodiek deze risico's en de daarmee verband houdende mitigatie-praktijken.

Het uitvoerend management is verplicht de voornaamste risico's en risicomanagement praktijken te evalueren met het uitvoerend comité als een vast onderdeel van de bedrijfsplanning en performantiecycle. Op zijn beurt biedt het uitvoerend comité aanvullende inzichten in bestaande en opkomende risico's, die vervolgens worden opgenomen in het ERM-proces. Ahold Delhaize 's risicomanagement programma beïnvloedt de opzet van controles en procedures, de reikwijdte van de interne audit activiteiten en de focus van de bedrijfsplanning en het performantieproces. In 2017 heeft Ahold Delhaize het risico management programma volledig geïntegreerd in een samenhangende benadering voor alle dochterondernemingen.

### **Controlekader**

Het Ahold Delhaize controlekader omvat risicoanalyse, controleactiviteiten en toezicht op onze zakelijke praktijken zowel op groepsniveau als op alle functionele niveau's. Er is een model met drie verdedigingslijnes aangenomen om redelijke zekerheid te bieden dat de risico's voor het bereiken van belangrijke doelstellingen worden vastgesteld en beperkt:

- eerste verdedigingslinie: groeps- en dochterondernemingsmanagement
- tweede verdedigingslinie: Risk Management, Control, Compliance en andere gespecialiseerde functies
- derde verdedigingslinie: Interne Audit

Ahold Delhaize heeft in 2017 de Ethische Code gelanceerd, die van toepassing is voor alle dochterondernemingen, waaronder het gebruik van klokkenluiderslijnen die beschikbaar zijn voor medewerkers op elk van onze locaties. In 2017 waren er geen onderbouwde meldingen van significante financiële rapportering, boekhouding, fraude of ethische schendingen.

### **Controle en verzekering**

Ahold Delhaize gebruikt een uitgebreid proces voor bedrijfsplanning en evaluatie van de performantie. Dit proces omvat de goedkeuring van de strategie, de begroting en de verslaggeving van de huidige en verwachte resultaten. Wij beoordelen de bedrijfsprestaties op basis van zowel financiële als niet-financiële doelstellingen. Ahold Delhaize heeft een certificeringsproces over alle groepsentiteiten heen opgezet, dat vereist dat de leden van het uitvoerend management bij elk van haar rapporterende entiteiten, op kwartaalbasis representatiebrieven verzendt aan het Financial Disclosure Committee. Deze brieven bevestigen of de verslaggevende instanties in overeenstemming zijn met de Ahold Delhaize Codes inzake het beleid inzake fraudepreventie en opsporing, boekhouding- en interne controlestandaarden, en vereisten inzake informatieverschaffing.

Op 31 juli 2017 diende Ahold Delhaize een certificatie in bij de Amerikaanse Securities and Exchange Commission (SEC) in verband met de deregistratie van haar gewone aandelen, waardoor de corresponderende verslaggevingsverplichtingen van de Venootschap in de Verenigde Staten met de SEC werden beëindigd..

Hoewel het bedrijf niet langer onder de Sarbanes Oxley Act-voorschriften valt met betrekking tot de controle op de financiële verslaggeving, werd besloten om de huidige interne controle-omgeving in stand te houden.

## **Governance, risicobeheersing en Compliance Committee**

The Global Governance, Risk and Compliance Committee (GRC) is verantwoordelijk voor het evalueren van de governance-, risicobeheer- en complianceprocessen van het bedrijf. In 2018 vergaderde het wereldwijde GRC-comité op kwartaalbasis.

### **Risicobeheersings- en controlesystemen met betrekking tot financiële rapporteringsrisico's**

De zaakvoerder is verantwoordelijk voor het opzetten en onderhouden van adequate interne risicomanagement- en controlesystemen. Dergelijke systemen zijn eerder ontworpen om het risico op mislukking om belangrijke zakelijke doelstellingen te bereiken, te beheren in plaats van te elimineren, en kunnen alleen redelijke en geen absolute zekerheid tegen materiële onjuistheden of verlies bieden.

Er hebben zich geen significante incidenten voorgedaan in het eerste semester van 2018, die aanzienlijk het bedrijf en haar resultaten zouden kunnen beïnvloeden. De financiële rapporteringssystemen van Delhaize zijn adequaat ontworpen en werden effectief beheerd in het eerste semester van 2018 en bieden een redelijke mate van zekerheid dat de financiële overzichten geen afwijkingen van materieel belang bevatten.

## H. VOORWAARDELIJKE VERPLICHTINGEN EN ACTIVA

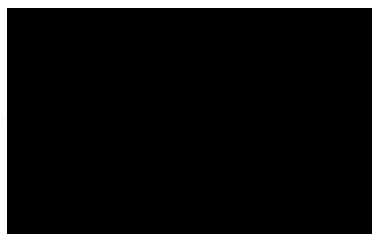
Delhaize is occasioneel betrokken bij rechtszaken in de normale uitoefening van haar activiteiten. Delhaize is, per de datum van dit verslag, niet op de hoogte van eventuele lopende of dreigende rechtsgedingen, arbitrage of administratieve procedures (individueel of in totaal) die een materiële negatieve invloed kunnen hebben of het standpunt zou hebben veranderd in de jaarrekening per 30 juni 2018. Elk geschil impliceert echter risico's en potentieel belangrijke procedurekosten en om die reden kan Delhaize geen absolute garantie geven in dat opzicht.

Brussel, 4 september 2018

**Delhaize Management BVBA/SPRL**

**Statutaire zaakvoerder,**

Vertegenwoordigd door zijn vaste vertegenwoordiger *Jeff Carr*



## VERKLARING VAN DE STATUTAIRE ZAAKVOERDER

---

Ik, ondertekende, Jeff Carr, vaste vertegenwoordiger van Delhaize Management, statutaire zaakvoerder van Delhaize Le Lion / De Leeuw (de uitgever), verklaar, in naam van Delhaize Le Lion / De Leeuw dat, naar mijn beste vermogen en overtuiging:

- De verkorte halfjaarlijkse financiële overzichten werden opgesteld in overeenstemming met de van toepassing zijnde boekhoudstandaarden inzake de opmaak van de jaarrekening (volgens het Belgisch wetboek van vennootschappen en de Belgische regelgeving) en geven een getrouw beeld van het netto-actief, de financiële toestand en de resultaten van de vennootschap.
- Het tussentijdse jaarverslag geeft een getrouw beeld weer van belangrijke gebeurtenissen die plaats vonden gedurende de eerste zes maanden van het financieel boekjaar, en de invloed hiervan op het halfjaarlijks verkort financieel overzicht, evenals een beschrijving van de belangrijkste risico's en onzekerheden voor de resterende maanden van het financieel boekjaar.

## **INFORMATIE BETREFFENDE DE EXTERNE AUDIT**

---

De statutaire zaakvoerder informeert de lezers dat het halfjaarlijkse verkort financieel overzicht van Delhaize Le Lion / De Leeuw niet onderworpen werd aan een nazicht of een beperkt nazicht, uitgevoerd door een externe bedrijfsrevisor. Bijgevolg zijn de hierboven gepresenteerde cijfers en verslagen niet geauditeerd.

This Interim Report includes forward-looking statements. All statements other than statements of historical facts may be forward-looking statements. Words such as will, ongoing, maturing, could, may be, or other similar words or expressions, are typically used to identify forward-looking statements.

Forward-looking statements are subject to risks, uncertainties and other factors that are difficult to predict and that may cause actual results of Delhaize Le Lion Comm.VA (the "Company") to differ materially from future results expressed or implied by such forward-looking statements. Such factors include, but are not limited to risks and other factors as discussed in Koninklijke Ahold Delhaize N.V.'s public filings and other disclosures.

Forward-looking statements reflect the current views of the Company's management and assumptions based on information currently available to the Company's management. Forward-looking statements speak only as of the date they are made, and neither the Company nor Koninklijke Ahold Delhaize N.V. assume any obligation to update such statements, except as required by law.