



**DELHAIZE LE LION / DE LEEUW
SCA/Comm. VA**

ETATS FINANCIERS SEMESTRIELS CONDENSES

30 JUIN, 2018

ETATS FINANCIERS SEMESTRIELS CONDENSES AU 30 JUIN 2018 (NON AUDITE)	2
NOTES COMPLEMENTAIRES ET RAPPORT INTERMEDIAIRE DU GERANT STATUTAIRE .	5
DECLARATION DU GERANT STATUTAIRE.....	13
INFORMATION SUR L'AUDIT EXTERNE.....	14

ETATS FINANCIERS SEMESTRIELS CONDENSES AU 30 JUN 2018 (NON AUDITE)

Montants en EUR					
Codes	30/06/2018	31/12/2017	Evolution	Evolution (%)	
ACTIF					
FRAIS D'ETABLISSEMENT	20	5.803.039	6.264.666	-461.628	-7%
ACTIFS IMMOBILISES	21/28	3.764.730.496	5.453.794.060	-1.689.063.564	-31%
Immobilisations incorporelles	21	147.841.989	158.077.866	-10.235.877	-6%
Immobilisations corporelles	22/27	575.649.997	586.891.625	-11.241.627	-2%
Terrains et constructions	22	248.199.374	256.852.634	-8.653.260	-3%
Installations, machines et outillage	23	88.679.858	96.586.250	-7.906.391	-8%
Mobilier et matériel roulant	24	34.849.243	40.132.153	-5.282.909	-13%
Location-financement et droits similaires	25	1.211.092	1.282.126	-71.034	-6%
Autres immobilisations corporelles	26	66.933.888	72.333.107	-5.399.220	-7%
Immobilisations en cours et acomptes versés	27	195.776.543	119.705.355	16.071.188	13%
Immobilisations financières	28	3.041.238.509	4.708.824.569	-1.667.586.060	-35%
Entreprises liées	280/1	3.037.473.835	4.705.060.127	-1.667.586.292	-35%
Autres immobilisations financières	284/8	3.764.674	3.764.442	232	0%
Actions et parts	284	102.211	102.211	0	0%
Créances et cautionnements en numéraire	285/8	3.662.463	3.662.231	232	0%
ACTIFS CIRCULANTS	29/58	5.753.362.464	2.522.549.066	3.230.813.399	128%
Créances à plus d'un an	29	22.350.947	22.156.035	194.912	1%
Créances commerciales	290	1.806.638	1.972.292	-165.654	-8%
Autres créances	291	20.544.309	20.183.743	360.566	2%
Stocks et commandes en cours d'exécution	3	209.846.911	223.146.896	-13.299.985	-6%
Approvisionnements	30/31	2.319.291	2.246.773	72.518	3%
En-cours de fabrication	32	4.277.129	5.513.266	-1.236.137	-22%
Produits finis	33	174.580	59.840	114.741	192%
Marchandises	34	185.200.954	196.884.242	-11.683.288	-6%
Acomptes versés	36	17.874.957	18.442.775	-567.818	-3%
Créances à un an au plus	40/41	4.917.525.626	1.943.658.711	2.973.866.914	153%
Créances commerciales	40	544.120.189	475.540.641	68.579.548	14%
Autres créances	41	4.373.405.437	1.468.118.070	2.905.287.367	198%
Placements de trésorerie	50/53	0	0	0	0%
Autres placements	51/53	0	0	0	0%
Valeurs disponibles	54/58	575.005.165	310.944.081	264.061.084	85%
Comptes de régularisation	490/1	28.633.815	22.643.342	5.990.473	26%
TOTAL DE L'ACTIF	20/58	9.523.895.999	7.982.607.792	1.541.288.207	19%

Montants en EUR

	Codes	30/06/2018	31/12/2017	Evolution	Evolution (%)
PASSIF					
CAPITAUX PROPRES					
Capital	10/15	6.353.217.115	3.009.686.108	3.343.531.007	111%
Capital souscrit	10	1.960.872.855	1.960.872.855	0	0%
Capital non appelé	100	1.960.872.855	1.960.872.855	0	0%
Capital appelé	101	0	0	0	0%
Primes d'émission	11	114.721.404	114.721.404	0	0%
Plus-values de réévaluation	12	0	0	0	0%
Réerves	13	46.704.593	46.704.592	0	0%
Réserve légale	130	46.704.593	46.704.592	0	0%
Réerves indisponibles	131	0	0	0	0%
Pour actions propres	1310	0	0	0	0%
Autres	1311	0	0	0	0%
Réerves Immunisées	132	0	0	0	0%
Réerves disponibles	133	0	0	0	0%
Bénéfice (Perte) reporté(e) (+)/(-)	14	4.230.918.264	887.387.257	3.343.531.007	377%
Subsides en capital	15	0	0	0	0%
Avance aux associés sur répartition de l'actif net	19	0	0	0	0%
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS					
Provisions pour risques et charges	160/5	38.636.590	43.534.129	-4.897.539	-11%
Pensions et obligations similaires	160	3.235.630	4.036.632	-801.003	-20%
Charges fiscales	161	0	0	0	0%
Grosses réparations et gros entretien	162	0	0	0	0%
Obligations environnementales	163	1.338.440	1.357.033	-18.592	-1%
Autres risques et charges	164/5	34.062.520	38.140.464	-4.077.944	-11%
DETTES					
Dettes à plus d'un an	17/43	3.132.042.294	4.329.387.555	-1.197.345.262	-36%
Dettes financières	17	1.111.502.579	1.200.592.114	-89.089.535	-7%
Dettes financières	170/4	1.109.439.755	1.198.641.341	-89.201.586	-7%
Emprunts obligataires non subordonnés	171	1.107.486.899	1.196.593.199	-89.106.300	-7%
Dettes de location-financement et dettes assimilées	172	1.952.856	2.048.142	-95.286	-5%
Autres emprunts	174	0	0	0	0%
Autres dettes	178/9	2.062.824	1.350.772	112.051	6%
Dettes à un an au plus	42/48	1.988.736.443	3.687.752.313	-1.699.015.869	-46%
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	42	513.172.414	401.856.199	111.316.214	28%
Dettes financières	43	433.915.683	708.726.066	-274.810.383	-33%
Etablissements de crédit	430/8	466.320	260.664.326	-260.198.006	-100%
Autres emprunts	439	433.449.362	448.061.740	-14.612.378	-3%
Dettes commerciales	44	858.307.392	887.016.619	-28.709.227	-3%
Fournisseurs	440/4	858.307.392	887.016.619	-28.709.227	-3%
Dettes fiscales, salariales et sociales	45	175.529.116	151.050.308	24.478.208	16%
Impôts	450/3	42.351.354	31.023.868	11.327.487	37%
Rémunérations et charges sociales	454/9	133.177.762	120.027.040	13.150.722	11%
Autre dettes	47/48	7.811.839	1.539.102.521	-1.531.290.682	-33%
Comptes de régularisation	492/3	31.803.272	41.043.129	-9.239.857	-23%
TOTAL DU PASSIF	10/43	9.523.895.399	7.382.607.792	1.541.288.207	19%

Montants en EUR

COMPTES DE RESULTATS

Codes	30/06/2018	30/06/2017	Evolution	Evolution (%)	
Ventes de prestations	70/76A	2.560.341.027	2.508.605.855	51.735.172	2%
Chiffre d'affaires	70	2.488.839.869	2.404.554.963	84.284.906	4%
En-cours de fabrications, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) (+)/(-)	71	-1.121.396	-2.003.632	882.236	-44%
Production immobilisée	72	11.651.650	25.572.838	-13.921.188	-54%
Autres produits d'exploitation	74	56.551.844	74.767.184	-18.215.340	-24%
Produits d'exploitation non récurrents	76A	4.419.060	5.714.501	-1.295.441	-23%
Coût de ventes et de prestations	60/66A	2.504.362.351	2.456.430.361	47.931.990	2%
Approvisionnements et marchandises	60	1.903.339.935	1.852.834.513	50.505.421	3%
Achats	600/8	1.900.650.876	1.862.565.700	38.085.177	2%
Stocks: réduction (augmentation) (+)/(-)	609	2.689.058	-9.731.186	12.420.245	-128%
Services et biens divers	61	211.745.377	239.750.386	-28.005.009	-12%
Rémunérations, charges sociales et pensions (+)/(-)	62	302.445.139	291.145.192	11.299.946	4%
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	630	66.088.965	62.957.011	3.131.954	5%
Réductions de valeurs sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises)	631/4	1.911.517	2.431.197	-519.680	-21%
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises)	635/8	-729.514	-3.846.309	3.116.794	-81%
Autres charges d'exploitations	640/8	13.658.386	10.705.867	2.952.519	28%
Charges d'exploitation non récurrentes	66A	5.902.548	452.503	5.450.045	1204%
Bénéfice (Perte) d'exploitation	9901	55.978.675	52.175.494	3.803.182	7%
Produits (+) & charges (-) financiers nets	75/76B & 65/66B	3.287.644.715	22.654.200	3.264.990.514	14412%
Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts (+)/(-)	9903	3.343.623.390	74.829.694	3.268.793.696	4368%
Impôts	670/3	92.383	280.073	-187.690	-67%
Bénéfice (Perte) de l'exercice (+)/(-)	9904	3.343.531.007	74.549.621	3.268.981.386	4385%
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter (+)/(-)	9905	3.343.531.007	74.549.621	3.268.981.386	4385%

NOTES COMPLEMENTAIRES ET RAPPORT INTERMEDIAIRE DU GERANT STATUTAIRE

NOTE PRÉLIMINAIRE

Delhaize Le Lion / De Leeuw (ci-après la « Société » ou « Delhaize ») est une Société en Commandite par Actions soumise à la loi Belge, ayant son siège social sis à Rue Osseghem 53, 1080 Molenbeek-Saint-Jean (Bruxelles), Belgique et inscrite au registre belge des personnes morales sous le numéro 0402.206.045.

Conformément aux exigences et recommandations de la loi Belge sur la transparence et de la FSMA, le gérant de la Société présente ci-après le rapport sur les activités de Delhaize pour le semestre commençant le 1er janvier 2018 et terminant le 30 juin 2018.

A. NOTES COMPLEMENTAIRES ET COMMENTAIRES SUR LES COMPTES ANNUELS

A.1. NOTES COMPLEMENTAIRES ET COMMENTAIRES SUR LE BILAN

Frais d'établissement :

Au 30 juin 2018, les frais d'établissement s'élèvent à EUR 5,8 millions. Ils sont principalement liés aux frais d'émissions d'emprunts amortis sur leur échéance.

Immobilisations corporelles et incorporelles :

Immobilisations corporelles et incorporelles (EUR)	Valeur Nette Comptable 31/12/2017	Acquisitions	Transferts	Amortissements, réductions de valeur & cessions	Valeur Nette Comptable 30/06/2018	Evolution
Immobilisations incorporelles	158.077.866	9.919.173	1.513.309	-21.668.359	147.841.989	-10.235.877
Bâtiments et terrains	256.852.634	3.958.470	199.604	-12.811.333	248.199.374	-8.653.260
Installations, machines et outillage	96.586.250	6.902.759	2.040.121	-16.849.271	88.679.858	-7.906.391
Mobilier et matériels roulants	40.132.153	527.463	8.273	-5.818.646	34.849.243	-5.282.909
Location-financement et droits similaires	1.282.126	0	0	-71.034	1.211.092	-71.034
Autres immobilisations corporelles	72.333.107	3.701.266	1.214.102	-10.314.587	66.933.888	-5.399.220
Immobilisation en cours de construction	119.705.355	21.046.596	-4.975.408	0	135.776.543	16.071.188
Total immobilisations corporelles et incorporelles	744.969.491	46.055.727	0	-67.533.231	723.491.987	-21.477.504

Durant le premier semestre 2018, les immobilisations corporelles et incorporelles ont diminué de EUR 21,5 millions. La diminution résulte des amortissements (EUR -67,5 millions), partiellement compensées par des acquisitions (EUR 46 millions) de la période. Les acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles incluent principalement les investissements pour la construction de nouveaux magasins, le réaménagement de magasins existants, la construction d'un nouveau centre de distribution et l'environnement IT.

Les immobilisations incorporelles s'élèvent à EUR 147,8 millions et sont principalement constituées de logiciels achetés ou développés en interne. Les immobilisations incorporelles diminuent de EUR 10,2 millions durant la période, ce qui s'explique par des amortissements pour EUR 21,7 millions compensés par des investissements pour EUR 11,4 millions.

Les immobilisations corporelles s'élèvent à EUR 575,7 millions, et sont principalement constituées des éléments suivants :

- Les bâtiments et terrains s'élèvent à EUR 248,2 millions. La diminution de EUR 8,7 millions résulte des amortissements et cessions de la période pour EUR 12,8 millions, partiellement compensés par des acquisitions pour EUR 4,2 millions;
- Les installations, machines et outillage s'élèvent à EUR 88,7 millions. La diminution de EUR 7,9 millions provient des amortissements et cessions de l'exercice pour EUR 16,8 millions, compensés par des investissements de EUR 8,9 millions;
- Les mobiliers, matériels roulants et locations-financement s'élèvent à EUR 36,1 millions. La diminution de EUR 5,4 millions résulte des amortissements et cessions de la période pour EUR 5,9 millions, partiellement compensés par des acquisitions pour EUR 0,5 millions;
- Les autres immobilisations corporelles s'élèvent à EUR 66,9 millions. La diminution de EUR 5,4 millions résulte des amortissements et cessions de la période pour EUR 10,3 millions compensées par des acquisitions pour EUR 4,9 millions ;
- Les immobilisations en cours de construction s'élèvent à EUR 135,8 millions et sont constituées principalement d'investissements en cours à la date de clôture pour la construction ou la transformation de magasins et centres de distributions ainsi que les investissements pour améliorer l'infrastructure IT.

Immobilisations financières :

Les immobilisations financières s'élèvent à EUR 3.041,2 millions en 2018. La diminution de EUR 1.667,6 millions est due à la vente de parts de Delhaize US Holdings INC à Koninklijke Ahold Delhaize N.V. et la liquidation de Smart Food Shopping S.A. La Société possède, au 30 juin 2018, les participations suivantes :

Filiales	Actions %
DELHOME SA	80,00%
DELIMMO SA	99,99%
POINTS PLUS PUNTEN SA	99,60%
DELHAIZE LUXEMBOURG S.A.	99,99%
DELHAIZE DISTRIBUTION LUXEMBOURG S.A.	99,90%
DELHAIZE "THE LION" NEDERLAND B.V.	100,00%
LION RETAIL HOLDING S.A.R.L.	100,00%
LION LUX FINANCE S.A.R.L.	100,00%
DIFRACO SA	100,00%
DELHAIZE DIGITAL SERVICES LTD	100,00%
DELHAIZE LOGISTICS SPRL	99,95%
WIDI SPRL	99,99%
DELIFRA SPRL	100,00%
LION US HOLDINGS SARL	100,00%
SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE EUROPÉENNE DE RÉFÉRENCIEMENT ET DE NÉGOCE DES INDÉPENDANTS COMMERCANTS CVBA	25,00%

Inventaire :

Le niveau des inventaires s'élève à EUR 209,8 millions. La valeur de l'inventaire est répartie comme suit : EUR 191,3 millions en produits et produits finis, compensés par les réductions de valeur d'inventaire de EUR 5,9 millions ; EUR 6,6 millions en matières premières, en emballages et en cours de production ; et EUR 17,9 millions en paiements anticipés. Les inventaires diminuent de EUR -13,3 millions, résultant principalement d'un niveau plus bas dans nos magasins et nos centres de distribution (EUR -12,5 millions), d'une baisse en matières premières et emballages (-EUR 1,2 millions), et des inventaires payés anticipativement moins importants (EUR -0,6 millions). Cette diminution est partiellement compensée par des réductions de valeurs plus faibles par rapport à 2017 pour EUR 1 million.

Créances échéant dans l'année :

Les créances échéant dans l'année s'élèvent à EUR 4,9 milliards et sont liées aux créances commerciales, aux remises et rabais consentis par nos fournisseurs, aux factures à établir, aux notes de crédit à recevoir, aux créances diverses et aux créances envers des sociétés liées.

Les créances échéant dans l'année ont augmenté de EUR 3,0 milliards. Cette augmentation provient principalement de la créance envers Koninklijke Ahold Delhaize N.V. (EUR +4.3 milliards) relative à la vente des parts de Delhaize US Holdings INC.

Charges à reporter et produits acquis:

Les charges à reporter et produits acquis ont augmenté de EUR 6,0 millions. Cette augmentation est principalement liée à la mise à la juste valeur des instruments financiers.

Capital social et réserves :

Le total des capitaux propres s'élève à EUR 6.353,2 millions, réparti entre le capital social s'élevant à EUR 1.960,9 millions, les primes d'émissions (EUR 114,7 millions), la réserve légale (EUR 46,7 millions) et le bénéfice reporté de l'exercice (EUR 4.230,9 millions, incluant le bénéfice du premier semestre de 2018 de EUR 3.343,5 millions).

Provisions :

Au 30 juin 2018, les provisions s'élèvent à EUR 38,6 millions.

En 2014, Delhaize a comptabilisé une provision de EUR 137,5 millions représentant la meilleure estimation de la direction pour les coûts attendus liés aux préretraites et départs volontaires d'environ 1.800 employés, en lien un plan de transformation (le « Plan de Transformation »). Jusqu'au 30 juin 2018, la provision a été mise à jour selon le plan individuel choisi par les travailleurs et selon les paiements réalisés durant cette période. Au 30 juin 2018, les provisions ouvertes pour le Plan de Transformation s'élèvent à EUR 22,2 millions.

L'année dernière, en 2017, Delhaize a réformé sa chaîne de distribution, y compris la construction d'un nouveau centre de distribution national mécanisé pour la livraison de marchandises à rotation rapide dans nos magasins belges. Ce projet s'appelle "ASCO". Ce réaménagement aura des conséquences sur l'organisation de nos employés (changement de lieu de travail, horaires de travail, etc.). En 2017, Delhaize a signé une nouvelle convention collective de travail prévoyant des mesures de soutien social. Une provision de EUR 10,0 millions a été comptabilisée, qui constitue la meilleure estimation de la direction quant aux coûts prévus pour couvrir les obligations de Delhaize en vertu de cet accord.

Les autres provisions en cours sont liées aux pensions et obligations assimilées (EUR 3,2 millions), aux obligations environnementales (EUR 1,3 millions) et aux provisions pour litiges sociaux et autres litiges divers (EUR 1,8 millions).

Dettes à long terme :

Delhaize se finance par EUR 1.111,5 millions de dettes à long terme.

Cette dette se compose de :

- EUR 1.107,5 millions de dette externe, qui peut être détaillée comme suit :

Echéance	Intérêts %	Valeur nominale (millions)	En EUR (millions)
27/02/20	3,13%	€400	€399,7
01/10/40	5,70%	\$827	€707,8
			€1.107,5

- EUR 2,0 millions de dettes long terme de location-financement
- EUR 2,1 millions d'autres dettes long terme

Comparé au 31 décembre 2017, EUR 89,1 millions ont été transféré en dettes à court terme.

Dettes financières à long terme échéant dans l'année :

La partie des dettes financières à long terme échéant dans l'année s'élève à EUR 513,2 millions et est constituée de deux dettes externes. Les dettes financières échéant dans l'année ont augmenté de EUR 111,3 millions suite au transfert de l'emprunt qui arrive à échéance en Q2 2019 pour, respectivement, EUR 111,0 millions.

Les dettes financières à court terme s'élèvent, elles, à EUR 433,9 millions et se composent principalement des dettes envers plusieurs sociétés du groupe qui font partie des activités de cash pool interne.

Dettes commerciales :

En 2018, les dettes commerciales s'élèvent à EUR 858,3 millions. Ce solde est principalement constitué de nos dettes commerciales envers des tiers (EUR 543,2 millions), des dettes commerciales avec des sociétés liées (EUR 42,4 millions) et des factures à recevoir et autres provisions (EUR 272,7 millions).

Dettes fiscales et sociales :

En 2018, les dettes fiscales et sociales s'élèvent à EUR 175,5 millions, principalement composées de la taxe sur la valeur ajoutée (EUR 20,3 millions), des dettes liées au précompte professionnel (EUR 8,3 millions), des dettes liées au personnel et de sécurité sociale (EUR 124,8 millions) et des provisions pour les impôts des droits d'accise, d'écotaxe et de précompte immobilier estimés (EUR 22,1 millions).

Les dettes fiscales et sociales ont augmenté de EUR 24,5 millions suite à une hausse des dettes fiscales (EUR +11,3 millions) et par une hausse des dettes sociales (EUR +13,2 millions).

Autres dettes à court terme :

Au 30 Juin 2018, les autres dettes à court terme s'élèvent à EUR 7,8 millions. La diminution de EUR 1.531,3 millions découle principalement du règlement, en Mars 2018, de la dette interentreprise de EUR 1.530,0 millions

Charges à imputer et produits à reporter :

Les charges à imputer s'élèvent à EUR 31,8 millions. Ce solde comprend principalement des intérêts courus à payer sur obligations (27,0 millions EUR), des charges diverses à payer (3,3 millions EUR), des produits différés (1,4 million EUR) et des loyers courus (0,1 million EUR).

La diminution de EUR 9,2 millions par rapport à l'exercice précédent résulte principalement de la diminution des intérêts à payer sur nos dettes (EUR -6,7 millions, principalement en raison du calendrier des paiements d'intérêts) et des autres charges à payer (EUR -2,5 millions, principalement expliquées par moins de charges à payer pour les assurances).

A.2. NOTES COMPLEMENTAIRES ET COMMENTAIRES SUR LES COMPTES DE RESULTATS

Delhaize a généré un chiffre d'affaires sur ses ventes et prestations de EUR 2.560,3 millions entre le 1er janvier 2018 et le 30 juin 2018, soit une augmentation de 2,1% par rapport à 2017. Le chiffre d'affaires s'élève à EUR 2.488,8 millions pour la période (principalement les ventes de nos magasins intégrés et celles à nos affiliés) alors que les autres produits d'exploitation s'élèvent à EUR 71,5 millions. Les produits d'exploitation contiennent un résultat non-récurrent de EUR 4,4 millions résultant principalement de la reprise de la provision du Plan de Transformation pour EUR 4,4 millions (reflétant principalement les paiements déjà effectués qui sont comptabilisés en charges dans les comptes relatifs aux coûts salariaux).

Le résultat d'exploitation est positif et s'élève à EUR 56,0 millions au 30 juin 2018. Pour atteindre ce résultat, la Société a réalisé des dépenses de EUR 1.903,3 millions pour l'achat de biens et marchandises, EUR 211,7 millions pour des services et bien divers, EUR 302,4 millions de coûts salariaux et coûts divers associés au personnel, EUR 67,3 millions de dépréciations et pertes de valeurs diverses, EUR 13,7 millions de dépenses diverses et EUR 5,9 millions de charges non-récurrentes résultant de pertes sur réalisation d'actifs.

Les résultats financiers passent d'un gain financier net de EUR 22,7 millions en 2017 à un gain financier net de 3.287,6 millions en 2018. Ce résultat positif s'explique principalement par les :

- Gain sur la vente d'investissement pour EUR 2.780,7 millions, relatif à la vente Delhaize US Holdings INC
- Dividendes reçus de filiales pour EUR 514,5 millions
- Charges nettes d'intérêt sur actifs et passifs de EUR -4,5 millions
- Gains financiers réalisés et non réalisés sur les investissements et les instruments financiers de EUR -1,6 millions
- Autres charges financières diverses : EUR -1,5 millions

Après déduction de l'impôt sur le revenu, le résultat disponible pour affectation s'élève à EUR 3.343,5 millions en 2018 comparé à EUR 74,5 millions en 2017.

B. INFORMATION CONCERNANT LE CAPITAL SOCIAL

Il n'y a eu aucun changement de capital social de la société en 2018. Au 30 Juin 2018, Delhaize est représentée par 2.700.000.001 actions ordinaires émises et entièrement libérées pour un montant de EUR 1.960.872.855. La société ne détient aucune action propre.

C. EVENEMENTS SIGNIFICATIFS POSTERIEURS A LA DATE DE CLOTURE

Du 30 Juin 2018, à la signature de ce rapport, aucun autre événement ou transaction significatifs n'ont matériellement affecté l'image fidèle des états financiers préparés par le gérant, excepté la distribution du dividende intérimaire de EUR 4,074,447,733.94 aux actionnaires sur base du pro rata, qui a été décidé le 2 Juillet 2018. La distribution est liée à la vente des participations de Delhaize US Holdings Inc à Koninklijke Ahold Delhaize N.V. et qui a été simultanément réglée par la créance encours inter sociétés de la Société envers Koninklijke Ahold Delhaize NV. L'objectif de cette transaction est d'aligner et simplifier la structure légale du Group Ahold Delhaize afin de travailler plus efficacement dans le futur.

D. INFORMATION CONCERNANT LA RECHERCHE ET LE DEVELOPPEMENT

En 2018, les activités de recherche et développement de Delhaize se sont principalement concentrées sur le développement de logiciels en interne et sur des mesures environnementales relatives à la consommation d'énergie.

E. INFORMATION CONCERNANT LES SUCCURSALES

La société n'a pas de succursales.

F. FACTEURS DE RISQUES

Delhaize est soumis à des risques stratégiques, opérationnels, financiers, liés à la conformité et aux réglementations.

Les risques principaux identifiés par Delhaize sont :

- *Les risques stratégiques* : risques macro-économiques ; risques d'expansion ; risques d'acquisition et d'intégration ; risques de cessions et risques liés à l'activité concurrentielle ;
- *Risques opérationnels* : risques liés à des événements de nature exceptionnelle ; risques liés à des actions sociales ; risques liés aux systèmes de technologie de l'information ; risques liés aux magasins affiliés de Delhaize ; risques liés aux fournisseurs de Delhaize ;
- *Risques financiers* : risques de financement et de liquidité ; risques sur les taux d'intérêts ; risque de devises ; risques sur les transactions financières ; risques de crédit et de partenariat ; risques liés au plan de pension ; risques d'assurances ;
- *Risques de conformités et de réglementations* : risques de litiges ; risques réglementaires ; risques de responsabilité liée aux produits ; risques environnementaux ; risques liés au contrôle interne ; risque fiscaux et d'audits.

Les risques ci-dessus sont régulièrement identifiés, évalués et modérés par les gérants de Delhaize. Chacun de ces risques pourrait cependant avoir un impact matériel sur la santé financière, le résultat opérationnel ou sur la liquidité et pourrait mener à une perte de valeur sur les plus-values, sur les actifs immobilisés intangibles et sur les autres actifs. Il pourrait y avoir des risques supplémentaires que Delhaize n'aurait pas identifiés. Il pourrait également y avoir des risques que Delhaize aurait

actuellement jugé comme étant immatériels, mais qui pourraient évoluer et entraîner un effet matériel défavorable.

G. CONTROLE INTERNE.

Gestion du risque d'entreprise

En tant que filiale du groupe d'Ahold Delhaize, Delhaize est sujette au programme de « *global enterprise risk management* » (« ERM ») conçu pour fournir à la direction une vision sur les principaux risques de l'entreprise et les pratiques de gestion du risque. Au sein de chaque activité, la direction identifie les principaux risques pouvant affecter la réalisation des objectifs de l'entreprise et les mesures nécessaires pour modérer ces risques. Les cadres exécutifs examinent périodiquement ces risques et les politiques de modération de ceux-ci.

La direction doit examiner les principaux risques et les pratiques de gestion des risques avec le Comité de Direction dans le cadre de la planification des activités et du cycle de performance. À son tour, le Comité de Direction fournit des informations complémentaires sur les risques existants et émergents qui sont ensuite inclus dans le processus « ERM ». Le programme de gestion des risques de l'entreprise d'Ahold Delhaize influence la création des contrôles et des procédures, la portée des activités d'audit interne et l'attention portée sur le processus de planification et de performance. En 2017, Ahold Delhaize a entièrement intégré son programme de gestion des risques dans une approche cohérente pour toutes les entités du Groupe.

Cadre de contrôle

Le cadre de contrôle d'Ahold Delhaize intègre l'évaluation des risques, les activités de contrôles et le suivi dans nos pratiques commerciales à l'échelle de l'entité ainsi que des niveaux fonctionnels. Un modèle à trois lignes de défense a été adopté pour fournir une assurance raisonnable que les risques liés à la réalisation d'objectifs importants sont identifiés et limités :

- première ligne de défense: direction du groupe et de la filiale
- deuxième ligne de défense: gestion des risques, contrôle, conformité et autres fonctions spécialisées
- troisième ligne de défense : l'audit interne

Ahold Delhaize a lancé le Code de Déontologie en 2017, qui s'applique à toutes les filiales, y compris l'utilisation des lignes de lancement d'alerte disponibles aux employés de chacun de nos sites. En 2017, il n'y a pas eu de rapports corroborés de violations financières, comptables, de fraude ou éthiques significatives.

Contrôle et assurance

Ahold Delhaize utilise un processus étendu de planification d'entreprise et d'évaluation des performances. Ce processus comprend l'approbation de la stratégie, le budget, et la présentation des résultats actuels et attendus. Nous évaluons la performance de l'entreprise sur base des objectifs financiers et non-financiers. Ahold Delhaize a mis en place un processus de certification managériale à l'échelle du groupe, qui exige que les membres de la direction de chacune des entités rapportant à celui-ci envoient des lettres de représentation trimestrielles au Directeur Juridique. Ces lettres confirment que les entités rapportant au groupe sont conformes aux Codes d'Ahold Delhaize, aux politiques de prévention et de détection de la fraude, aux normes de comptabilité et de contrôle interne et aux obligations d'information.

Le 31 juillet 2017, Ahold Delhaize a déposé une certification auprès de la « Securities and Exchange Commission » (SEC) aux États-Unis concernant la radiation de ses actions ordinaires, mettant ainsi fin aux obligations de déclaration correspondantes de la société auprès de la SEC aux États-Unis.

Bien que la société ne soit plus soumise aux réglementations de la loi Sarbanes-Oxley relatives à l'audit de l'information financière, il a été décidé de maintenir l'environnement de contrôle interne actuel.

Governance, gestion des risques et Compliance Committee

Le comité « Global Governance, Risk and Compliance » (GRC) est responsable de l'évaluation des processus de gouvernance, de gestion des risques et de conformité de l'entreprise. En 2017, le comité GRC mondial s'est réuni tous les trimestres.

Systèmes de gestion et de contrôle des risques en matière de rapportage financier

Le gérant est responsable de l'établissement et du maintien de systèmes internes adéquats de gestion et de contrôle des risques. Ces systèmes sont conçus pour gérer plutôt que pour éliminer le risque d'échec pour atteindre des objectifs commerciaux importants, et ne peuvent fournir qu'une assurance raisonnable et non absolue contre des inexactitudes ou des pertes matérielles.

En 2017, aucun incident significatif, qui aurait pu affecter substantiellement l'activité et ses résultats, n'a été identifié. Les systèmes d'information financière de Delhaize sont conçus et gérés de manière adéquate en 2017 et fournissent une assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

H. PASSIFS EVENTUELS

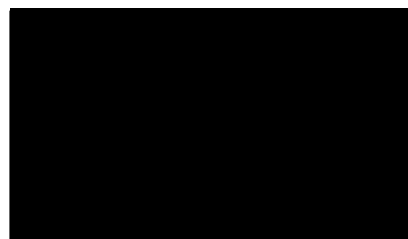
Dans le cours normal de ses opérations, Delhaize est parfois impliqué dans des actions judiciaires. Delhaize n'a pas connaissance, à la date de ce rapport, de litiges, de procédures d'arbitrage ou administratives en cours ou de menaces de telles actions ou procédures (individuellement ou collectivement) qui pourraient avoir un effet substantiel négatif ou aurait pu modifier sa position prise dans les états financiers à la date du 30 Juin 2018. Toutefois, tout litige implique des risques et des coûts potentiels de procédure significatifs et Delhaize ne peut de ce fait donner aucune assurance.

Bruxelles, le 4 Septembre 2018

Delhaize Management BVBA/SPRL

Gérant Statutaire,

Représenté par son représentant permanent *Jeff Carr*



DECLARATION DU GERANT STATUTAIRE

Je soussigné, Jeff Carr, représentant permanent de Delhaize Management, Gérant Statutaire de Delhaize Le Lion / De Leeuw (l'émetteur), déclare au nom et pour le compte de Delhaize Le Lion / De Leeuw, qu'à sa connaissance :

- Les états financiers semestriels condensés, établis conformément aux principes comptables applicables aux comptes annuels (BEGAAP), donnent une image fidèle des actifs nets, de la situation financière et du compte de résultat de l'émetteur ;
- Le rapport intermédiaire du gérant donne une image fidèle des événements importants qui ont eu lieu les six premiers mois de l'année ainsi que de leurs effets sur les états financiers condensés, de même qu'une description des principaux risques et incertitudes pour les mois restants de l'année.

INFORMATION SUR L'AUDIT EXTERNE

Le Gérant Statutaire informe le lecteur que les états financiers consolidés de Delhaize Le Lion / De Leeuw n'ont pas fait l'objet d'un audit ou d'une revue limitée par un auditeur externe. En conséquence, les chiffres et rapports présentés ci-dessus n'ont pas été audités.

This Interim Report includes forward-looking statements. All statements other than statements of historical facts may be forward-looking statements. Words such as will, ongoing, maturing, could, may be, or other similar words or expressions, are typically used to identify forward-looking statements.

Forward-looking statements are subject to risks, uncertainties and other factors that are difficult to predict and that may cause actual results of Delhaize Le Lion Comm.VA (the "Company") to differ materially from future results expressed or implied by such forward-looking statements. Such factors include, but are not limited to risks and other factors as discussed in Koninklijke Ahold Delhaize N.V.'s public filings and other disclosures.

Forward-looking statements reflect the current views of the Company's management and assumptions based on information currently available to the Company's management. Forward-looking statements speak only as of the date they are made, and neither the Company nor Koninklijke Ahold Delhaize N.V. assume any obligation to update such statements, except as required by law.