
STEMMING PER BRIEF

Ondergetekende:

Voornaam :

Naam :

Woonplaats :

of

Vennootschapsnaam :

Juridische vorm :

Maatschappelijke zetel :

houder van¹:

een totaal van aandelen op naam van Delhaize Groep NV, met maatschappelijke zetel te Osseghemstraat 53, 1080 Brussel, België, ingeschreven in het Rechtspersonenregister onder het nummer 0402.206.045 (“**Delhaize Groep**” of de “**Vennootschap**”),

en/of

een totaal van gedematerialiseerde aandelen van Delhaize Groep,

verklaart hierbij te stemmen met van zijn/haar aandelen² zoals hierna aangeduid met betrekking tot de agendapunten van de buitengewone algemene vergadering van Delhaize Groep die zal plaatsvinden op maandag 14 maart 2016 om 14 uur in de Proximus Lounge, Stroobantsstraat 51 te 1140 Brussel, België, beperkt echter tot het aantal aandelen waarvan is vastgesteld dat hij/zij op de registratiedatum houder was, zijnde op maandag 29 februari 2016 om 23.59 uur (Belgische tijd).

¹ Gelieve naar behoren **in te vullen**.

² Gelieve **het aantal** aandelen **aan te duiden** waarmee u wenst te stemmen per brief op de buitengewone algemene vergadering. Indien het aantal niet wordt aangeduid, wordt u verondersteld te stemmen met het totaal aantal aandelen dat u aanhoudt, zoals aangegeven op dit formulier.

Agenda

1. Kennisname en bespreking van de volgende documenten waarvan de aandeelhouders kosteloos een afschrift kunnen verkrijgen:
 - i. het gemeenschappelijk voorstel voor grensoverschrijdende fusie, opgesteld door de Raad van Bestuur van Koninklijke Ahold N.V. ("**Ahold**") en de Raad van Bestuur van de Vennootschap, overeenkomstig artikel 5 van Richtlijn 2005/56/EG van het Europees Parlement en de Raad van 26 oktober 2005 betreffende grensoverschrijdende fusies van kapitaalvennootschappen, artikel 772/6 van het Belgische Wetboek van vennootschappen en artikel 2:312 *juncto* 2:326 *juncto* 2:333d van het Nederlands Burgerlijk Wetboek (het "**Fusievoorstel**");
 - ii. het verslag, opgesteld door de Raad van Bestuur van de Vennootschap, overeenkomstig artikel 7 van Richtlijn 2005/56/EG van het Europees Parlement en de Raad van 26 oktober 2005 betreffende grensoverschrijdende fusies van kapitaalvennootschappen en artikel 772/8 van het Belgische Wetboek van vennootschappen (het "**Verslag van de Raad van Bestuur**"); en
 - iii. het verslag, opgesteld door de commissaris van de Vennootschap, overeenkomstig artikel 8 van Richtlijn 2005/56/EG van het Europees Parlement en de Raad van 26 oktober 2005 betreffende grensoverschrijdende fusies van kapitaalvennootschappen en artikel 772/9 van het Belgische Wetboek van vennootschappen (het "**Verslag van de Commissaris**").
2. Mededeling van enige belangrijke wijzigingen in de activa en passiva van het vermogen van de bij de fusie betrokken vennootschappen tussen de datum van het Fusievoorstel en de datum van de fusie, overeenkomstig artikel 696 *juncto* 772/1 van het Belgische Wetboek van vennootschappen.
3. Grensoverschrijdende fusie door overname van de Vennootschap door Ahold – Referentievoorschriften van de Nederlandse Wet Rol Werknemers bij Europese Rechtspersonen – Overdracht van onroerende goederen

Voorstel tot besluit: goedkeuring van:

- i. *het Fusievoorstel, onder voorwaarde van de vervulling van de opschortende voorwaarden uiteengezet in het Fusievoorstel en met ingang van 0:00 uur (Belgische tijd) op de eerste dag na de dag waarop een Nederlandse notaris de Nederlandse notariële akte van grensoverschrijdende fusie verlijdt (de "**Effectieve Datum**");*
 - ii. *de grensoverschrijdende fusie door overname van de Vennootschap door Ahold in de zin van artikel 2.2 a) van Richtlijn 2005/56/EG van het Europees Parlement en de Raad van 26 oktober 2005 betreffende grensoverschrijdende fusies van kapitaalvennootschappen, artikelen 671 en 772/1 van het Belgische Wetboek van vennootschappen en artikel 2:309 *juncto* artikel 2:333 van het Nederlands Burgerlijk Wetboek, in overeenstemming met de bepalingen van het Fusievoorstel, onder voorwaarde van de vervulling van de opschortende voorwaarden uiteengezet in het Fusievoorstel en met ingang van en onder voorwaarde van de Effectieve Datum, en bijgevolg ontbinding zonder vereffening van de Vennootschap;*
 - iii. *de toepassing van de referentievoorschriften bedoeld in artikel 1:31, leden 2 en 3 van de Nederlandse Wet Rol Werknemers bij Europese Rechtspersonen (de "**RWER Wet**") in plaats van het opstarten van onderhandelingen met een bijzondere onderhandelingsgroep (zoals bedoeld in artikel 2:333k lid 12 van het Nederlands Burgerlijk Wetboek), en, bijgevolg, de voortzetting van de bestaande situatie op het niveau van Ahold of op het niveau van de Vennootschap betreffende de medezeggenschap van de werknemers zoals gedefinieerd in artikel 1.1 van de RWER Wet; en*
 - iv. *het feit dat de onroerende goederen en onroerende zakelijke rechten waarvan de Vennootschap verklaart eigenares te zijn het voorwerp zullen uitmaken van afzonderlijke notariële akten, dewelke de wettelijk te vervullen formaliteiten zullen bevatten waaraan moet worden voldaan met betrekking tot de overdracht van deze onroerende goederen en deze onroerende zakelijk rechten (onverminderd de wettelijke formaliteiten die werden opgenomen in de notulen van deze buitengewone algemene vergadering) en dewelke zullen worden overgeschreven in de registers van de bevoegde hypotheekkantoren.*
4. Toekenning van Delhaize EU PSU's aan de heer Frans Muller

Voorstel tot besluit: goedkeuring van de toekenning van Delhaize EU PSU's aan de heer Frans Muller voorafgaand aan de dag waarop een Nederlandse notaris de Nederlandse notariële akte van grensoverschrijdende fusie verlijdt (de "**Closing**") en met een waarde van 1,5 miljoen EUR. De Delhaize EU PSU's worden drie jaar na de toekenning onvoorwaardelijk verkregen, mits de onderneming presteert overeenkomstig de bij de toekenning vastgestelde financiële doelstellingen. Deze doelstellingen hebben momenteel betrekking op het creëren van aandeelhouderswaarde. Het aantal te ontvangen aandelen bij de vesting van de Delhaize EU PSU's zal variëren van 0% tot 150% van het toegekende aantal Delhaize EU PSU's, in functie van de door de onderneming behaalde prestaties afgezet tegen de financiële

doelstellingen. Bij de Closing worden de prestaties afgemeten aan de doelstellingen zoals die zijn gesteld in het kader van de stimuleringsregeling voor de lange termijn van de gecombineerde vennootschap.

De bij uitzondering toegekende Delhaize EU PSU's worden gevest op voorwaarde dat (i) de Closing plaatsvindt; en (ii) de heer Frans Muller op de datum van de Closing nog bij de Vennootschap werkt op basis van zijn managementcontract. Indien aan een van deze vestingvoorwaarden niet wordt voldaan, zal deze vesting niet plaatsvinden en zullen de Delhaize EU PSU's toegekend onder deze uitzonderlijke vesting automatisch vervallen en nietig worden.

Bij de Closing worden deze bij uitzondering toegekende Delhaize EU PSU's geconverteerd in prestatie aandelen op grond van de meerjarige stimuleringsregeling van de gecombineerde vennootschap.

5. Kwijting aan de bestuurders

Voorstel tot besluit: goedkeuring van het verlenen van kwijting aan de bestuurders voor alle aansprakelijkheid voortvloeiend uit de uitoefening van hun mandaat als bestuurder in de periode van 1 januari 2016 tot en met de datum van deze buitengewone algemene vergadering.

6. Toekenning van bevoegdheden

Voorstel tot besluit: goedkeuring van de toekenning van bevoegdheden aan:

- i. B-Docs BVBA, met maatschappelijke zetel te Willem De Zwijgerstraat 27, 1000 Brussel, met het recht van indeplaatsstelling, om alle formaliteiten te vervullen bij het Rechtspersonenregister, de BTW administratie en enig ondernemingsloket teneinde de registratie van de Vennootschap bij de Kruispuntbank voor Ondernemingen te wijzigen en/of schrappen, alsook om alle formaliteiten te vervullen die voortvloeien uit de ontbinding van de Vennootschap;
- ii. iedere huidige bestuurder van de Vennootschap, alsook aan Philippe Dechamps, Nicolas Jérôme, Els Steen en Benoit Stockman, individueel handelend en met het recht van indeplaatsstelling, om samen met één of meerdere vertegenwoordiger(s) die dienen te worden aangeduid door de algemene vergadering van Ahold, de notariële akten waarnaar wordt verwezen in besluit 3.iv. hierboven, evenals gebeurlijke verbeterende notariële akten houdende materiële vergissingen of vergetelheden inzake de onroerende goederen of onroerende zakelijke rechten, te ondertekenen; en
- iii. iedere huidige bestuurder van de Vennootschap, alsook aan Philippe Dechamps and Nicolas Jérôme, individueel handelend en met het recht van indeplaatsstelling, om de beslissingen genomen door de buitengewone algemene vergadering te implementeren en alle nodige of nuttige formaliteiten in dit verband uit te voeren.

STEMKEUZE

Gelieve uw stemkeuze voor elke voorstel tot besluit aan te duiden.

Punt 1 op de agenda vereist geen stemming	Punt 2 op de agenda vereist geen stemming
Stem m.b.t. voorstel tot besluit 3 - stem voor () - stem tegen () - onthouding ()	Stem m.b.t. voorstel tot besluit 4 - stem voor () - stem tegen () - onthouding ()
Stem m.b.t. voorstel tot besluit 5 - stem voor () - stem tegen () - onthouding ()	Stem m.b.t. voorstel tot besluit 6 - stem voor () - stem tegen () - onthouding ()

De formulieren zonder stemkeuze zijn ongeldig.

Dit getekende formulier voor de stemming per brief dient de Vennootschap uiterlijk op **dinsdag 8 maart 2016** vóór 17 uur (Belgische tijd) bezorgd te worden op het hierna vermelde adres, fax nummer of e-mailadres. Aandeelhouders die verkiezen te stemmen per brief dienen tevens te voldoen aan de registratieprocedure zoals vermeld in de oproepingsbrief van deze buitengewone algemene vergadering.

Een stem per brief is onherroepelijk. Aandeelhouders die per brief hebben gestemd, mogen nog steeds de algemene vergadering bijwonen maar mogen niet meer in persoon of bij volmacht stemmen voor het aantal aandelen waarmee ze per brief hebben gestemd.

Indien aandeelhouders, overeenkomstig artikel 533ter van het Wetboek van vennootschappen, hun recht uitoefenen om nieuwe/alternatieve voorstellen tot besluit in te dienen met betrekking tot op de agenda opgenomen onderwerpen, blijven de stemmen per brief die vóór de publicatie van de aangevulde agenda zijn ingediend geldig met betrekking tot de agendapunten die vervat zijn in huidig formulier. Stemmen met betrekking tot agendapunten waarvoor nieuwe/alternatieve voorstellen tot besluit zijn ingediend zullen echter ongeldig zijn. In voorkomend geval mogen de aandeelhouders per brief stemmen over deze nieuwe/alternatieve voorstellen tot besluit door middel van het aangepaste formulier voor de stemming per brief dat de Vennootschap ter beschikking zal stellen.

Indien aandeelhouders, overeenkomstig artikel 533ter van het Wetboek van vennootschappen, gebruik maken van hun recht om nieuwe punten op de agenda van de algemene vergadering te plaatsen, mogen de aandeelhouders per brief stemmen over deze nieuwe agendapunten door middel van het aangepaste formulier voor de stemming per brief dat de Vennootschap in dat geval ter beschikking zal stellen. De stemmen die vervat zijn in huidig formulier met betrekking tot bestaande agendapunten zullen geldig blijven.

Adres van de Vennootschap :

Delhaize Groep NV
c/o Mevrouw Sandy Paquet
Square Marie Curie 40
1070 Brussel
België
Tel. : + 32 2 412 75 82
Fax : + 32 2 412 83 89
e-mail : generalmeeting@delhaizegroup.com

Handtekening: _____

Naam:

Functie:

Datum:

Rechtspersonen moeten de voornaam, naam en functie van de natuurlijke persoon/personen die dit formulier voor hun rekening ondertekent/ondertekenen vermelden. Indien ondergetekende geen natuurlijke persoon is die zelf dit formulier ondertekent, verklaart en waarborgt de ondertekenaar ten opzichte van Delhaize Groep gemachtigd te zijn om dit formulier te ondertekenen in naam en voor rekening van de ondergetekende.