

RESULTATS DU 1ER TRIMESTRE 2016 DU GROUPE DELHAIZE
Résumé financier

- » Croissance des revenus de 4,3% à taux de change identiques
- » Croissance du chiffre d'affaires comparable de 2,6% aux Etats-Unis (croissance réelle de 3,7%), de 2,9% en Belgique et de 10,8% dans le Sud-Est de l'Europe
- » Bénéfice d'exploitation sous-jacent du Groupe de €221 millions (+26,0% à taux de change identiques)
- » Marge d'exploitation sous-jacente du Groupe de 3,6% (3,9% aux Etats-Unis, 2,7% en Belgique et 4,1% dans le Sud-Est de l'Europe)

» Commentaires du CEO

Frans Muller, Président du Comité Exécutif et CEO du Groupe Delhaize, a commenté: "Nous avons entamé 2016 en poursuivant l'augmentation de nos revenus. Aux Etats-Unis, bien que la déflation ait persisté, nous avons à nouveau réalisé une croissance réelle solide de 3,7%. En Belgique, nous avons enregistré une bonne croissance du chiffre d'affaires comparable de 2,9% et une amélioration de 50 points de base de notre part de marché par rapport au premier trimestre de l'année dernière. Même si la progression des ventes a continué à être largement soutenue par le réseau de magasins affiliés, nous sommes restés concentrés sur l'amélioration des opérations dans nos magasins intégrés. Enfin, nos activités du Sud-Est de l'Europe ont réalisé une excellente performance. En Grèce, nos magasins Alfa Beta, qui bénéficient d'un positionnement unique, ont implémenté avec succès des programmes promotionnels et de marketing dans un marché qui continue à rétrécir. En Roumanie, nos activités ont continué à progresser, grâce à leur dynamisme et des programmes commerciaux solides, et ont bénéficié de conditions économiques favorables, entre autres grâce à une diminution de la TVA. Enfin, nous avons également connu une croissance positive du chiffre d'affaires comparable en Serbie".

"Nous avons réalisé une performance solide au niveau de notre rentabilité au premier trimestre avec une marge d'exploitation sous-jacente de 3,6%. Bien que le Groupe ait bénéficié d'une marge brute un peu plus élevée, principalement aux Etats-Unis, la rentabilité a été particulièrement soutenue par des charges administratives et commerciales moins élevées en pourcentage des revenus en Belgique et dans le Sud-Est de l'Europe. Nous avons enregistré un cash-flow libre négatif au premier trimestre mais nous restons confiants quant à notre capacité à générer un cash-flow libre sain pour l'année complète".

"Suite à l'approbation de la fusion par les actionnaires le 14 mars, notre principal objectif pour cette année est de clôturer la fusion avec Royal Ahold dans les temps. La dernière étape importante sera l'obtention de l'approbation de la U.S. Federal Trade Commission afin de pouvoir clôturer la transaction d'ici mi-2016".

» Résumé financier

<i>En millions de €, sauf montants par action (en €)</i>	1 ^{er} T 2016 ⁽¹⁾		
	Résultats réels	A taux réels	A taux identiques
Revenus	6 153	+5,7%	+4,3%
EBITDA sous-jacent	391	+15,6%	+13,9%
Bénéfice d'exploitation	191	+32,7%	+30,6%
Marge d'exploitation	3,1%	-	-
Bénéfice d'exploitation sous-jacent	221	+27,9%	+26,0%
Marge d'exploitation sous-jacente	3,6%	-	-
Bénéfice avant impôts et activités abandonnées	145	+194,0%	+189,7%
Bénéfice net des activités poursuivies	109	+205,9%	+201,6%
Bénéfice net, part du Groupe	109	+291,0%	+285,6%
Bénéfice de base par action - Part du Groupe dans le bénéfice net	1,05	+285,1%	+279,8%

⁽¹⁾ Le cours moyen du dollar américain par rapport à l'euro a augmenté de 2,2% au premier trimestre 2016 (€1 = \$1,102) par rapport au premier trimestre 2015.

» Compte de résultats du premier trimestre 2016

Revenus

Au premier trimestre 2016, les revenus du Groupe Delhaize ont augmenté de 5,7% et de 4,3% respectivement à taux de change réels et identiques. La croissance à taux de change identiques est égale à la croissance organique des revenus.

Aux Etats-Unis, notre chiffre d'affaires comparable a augmenté de 2,6 % en excluant un effet calendrier négatif de 0,5% principalement dû au timing de Pâques, et nos revenus ont augmenté de 1,9% en devise locale. La croissance du chiffre d'affaires comparable de 2,6% aux Etats-Unis a été alimentée par la croissance réelle positive tant chez Food Lion que chez Hannaford, malgré un nombre moins élevé de tempêtes hivernales par rapport à l'année dernière. L'inflation des prix est restée négative et a été de -1,1% pour le trimestre. Les revenus en Belgique ont augmenté de 4,0%, grâce à la croissance du chiffre d'affaires comparable de 2,9% en excluant un effet calendrier positif de 1,0%. L'inflation des prix en Belgique a augmenté à 2,2%. Les revenus du Sud-Est de l'Europe ont augmenté de 17,0% à taux de change identiques, soutenus par une croissance du chiffre d'affaires comparable de 10,8%, l'expansion du réseau de vente et un effet calendrier positif de 0,5%, tandis que l'inflation était proche de zéro pour la région.

Marge brute

La marge brute s'est élevée à 24,5% des revenus, une augmentation de 8 points de base à taux de change identiques (+10 points de base à taux de change réels), suite à une diminution des pertes d'inventaire dans les produits frais aux Etats-Unis, en particulier chez Food Lion.

Autres produits d'exploitation

Les autres produits d'exploitation étaient presque en ligne avec l'année précédente et se sont élevés à €24 millions.

Charges administratives et commerciales

Les charges administratives et commerciales se sont élevées à 21,3% des revenus et ont diminué de 52 points de base à taux de change identiques par rapport à l'année précédente (-50 points de base à taux de change réels) suite à des économies de coûts résultant du Plan de Transformation en Belgique, et au levier positif des ventes et une bonne gestion des coûts dans le Sud-Est de l'Europe. Les charges administratives et commerciales en pourcentage des revenus sont restées stables aux Etats-Unis.

Autres charges d'exploitation

Les autres charges d'exploitation se sont élevées à €28 millions par rapport à €30 millions l'année précédente, et incluaient €11 millions de coûts liés à la fusion et €12 millions de pertes de valeur en Belgique.

Bénéfice d'exploitation sous-jacent

Le bénéfice d'exploitation sous-jacent a augmenté de 27,9% à taux de change réels et de 26,0% à taux de change identiques. Cette augmentation était due à une amélioration de plus de 100% du bénéfice d'exploitation sous-jacent de Delhaize Belgique, résultant de ventes plus élevées par rapport à un faible premier trimestre 2015 et d'économies provenant du Plan de Transformation. Les ventes élevées et une bonne gestion des coûts dans le Sud-Est de l'Europe expliquent également cette augmentation du bénéfice d'exploitation sous-jacent. Aux Etats-Unis, le bénéfice d'exploitation sous-jacent a augmenté de 6,1% en devise locale. La marge d'exploitation sous-jacente a été de 3,6% des revenus par rapport à 3,0% au premier trimestre 2015.

EBITDA

L'EBITDA a augmenté de 17,9% à €373 millions (+16,2% à taux de change identiques), tandis que l'EBITDA sous-jacent a augmenté de 15,6% à €391 millions (+13,9% à taux de change identiques).

Bénéfice d'exploitation

Le bénéfice d'exploitation a augmenté de 32,7% à €191 millions.

Charges financières nettes

Les charges financières nettes se sont élevées à €47 millions par rapport à €96 millions l'année dernière, qui comprenaient une charge non récurrente de €40 millions liée aux transactions de rachat d'obligations qui ont eu lieu en février 2015.

Taux d'impôt

Au premier trimestre 2016, le taux d'impôt effectif (des activités poursuivies) s'est élevé à 24,9% par rapport à 28,3% au premier trimestre de l'année dernière. La différence entre les deux années résulte d'une provision liée à une amende non déductible imposée par l'Autorité de la Concurrence et d'un effet fiscal négatif sur des dividendes internes en 2015.

Bénéfice net des activités poursuivies

Le bénéfice net des activités poursuivies s'est élevé à €109 millions par rapport à €36 millions au premier trimestre de l'année précédente. Ceci a résulté en un bénéfice de base par action de €1,05 par rapport à €0,35 au premier trimestre 2015.

Bénéfice net

Le bénéfice net, part du Groupe, s'est élevé à €109 millions par rapport à €28 millions l'année dernière. Le bénéfice net de base et dilué par action a été de €1,05 et €1,04, respectivement, par rapport à €0,27 dans les deux cas l'année précédente.

» Tableau des flux de trésorerie et bilan

Cash-flow libre

Au premier trimestre 2016, le cash-flow libre était négatif et s'est élevé à moins €268 millions, incluant une sortie de trésorerie de €25 millions liée au Plan de Transformation en Belgique et de €16 millions de coûts liés à la fusion. La diminution par rapport aux moins €93 millions (en incluant €14 millions de produit lié à la vente de Bottom Dollar Food) du premier trimestre 2015 est principalement due à l'augmentation des investissements et des mouvements du fonds de roulement partiellement compensés par un EBITDA plus élevé et une diminution des impôts payés.

Dette nette

Le ratio dette nette sur EBITDA s'est amélioré à 0,7 à la fin du premier trimestre comparé à 1,0 à la fin du premier trimestre 2015. Par rapport à la fin de 2015, la dette nette a augmenté de €201 millions à €1,0 milliard suite au cash-flow libre négatif.

» Information sectorielle (à taux de change réels)

1 ^{er} T 2016		Revenus			Marge d'exploitation sous-jacente ⁽³⁾		Bénéfice/(perte) d'exploitation sous-jacent(e) ⁽³⁾		
		1 ^{er} T 2016	1 ^{er} T 2015	2016 /2015	1 ^{er} T 2016	1 ^{er} T 2015	1 ^{er} T 2016	1 ^{er} T 2015	2016 /2015
	(en millions)								
Etats-Unis ⁽¹⁾	\$	4 446	4 363	+1,9%	3,9%	3,8%	175	165	+6,1%
Etats-Unis ⁽¹⁾	€	4 035	3 875	+4,1%	3,9%	3,8%	159	147	+8,5%
Belgique	€	1 224	1 177	+4,0%	2,7%	1,4%	33	16	+102,2%
Sud-Est de l'Europe ⁽²⁾	€	894	768	+16,5%	4,1%	2,3%	36	18	+101,5%
Corporate	€	-	-	N/A	N/A	N/A	(7)	(8)	+9,8%
TOTAL	€	6 153	5 820	+5,7%	3,6%	3,0%	221	173	+27,9%

(1) Le secteur "Etats-Unis" inclut les enseignes Food Lion et Hannaford.

(2) Le secteur "Sud-Est de l'Europe" inclut nos activités en Grèce, Serbie et Roumanie. Nos activités en Indonésie sont comptabilisées selon la méthode de mise en équivalence.

(3) Pour une définition du bénéfice d'exploitation sous-jacent, voir les "Définitions" de ce document. Une réconciliation avec le bénéfice d'exploitation rapporté est fournie à la page 15 de ce document.

Etats-Unis

Au premier trimestre 2016, les revenus aux Etats-Unis ont augmenté de 1,9% à \$4,4 milliards (€4,0 milliards). Le chiffre d'affaires comparable a augmenté de 2,6% (en excluant un effet calendrier négatif de 0,5%) et tant Food Lion que Hannaford ont enregistré une croissance du chiffre d'affaires comparable et une croissance réelle positives. Tant l'inflation des prix que celle des coûts sont restées négatives au premier trimestre, avec une inflation des prix s'élevant à -1,1% pour le trimestre, en raison des diminutions de prix en viande et crèmerie.

Le bénéfice d'exploitation sous-jacent a augmenté de 6,1% en devise locale, tandis que la marge d'exploitation sous-jacente a augmenté de 3,8% à 3,9%. La marge brute a légèrement augmenté, en raison de pertes d'inventaire moins élevées dans les catégories de produits frais, en particulier chez Food Lion, partiellement compensées par les investissements en prix chez Hannaford réalisés au quatrième trimestre 2015. Les charges administratives et commerciales en pourcentage des revenus sont restées stables, l'impact positif de volumes plus élevés compensant une augmentation des charges salariales.

Belgique

Les revenus en Belgique se sont élevés à €1,2 milliard, une augmentation de 4,0% par rapport au premier trimestre 2015 avec une évolution du chiffre d'affaires comparable atteignant 2,9% (en excluant un effet calendrier positif de 1,0%), soutenue par une inflation des prix de 2,2%. Tandis que nos revenus et notre part de marché continuent de se remettre des perturbations subies durant le Plan de Transformation, notre performance dans nos magasins intégrés reste en-dessous de nos prévisions.

Le bénéfice d'exploitation sous-jacent a augmenté à €33 millions, plus du double du faible montant de €16 millions enregistré au premier trimestre 2015. Ceci a résulté d'une forte amélioration des charges administratives et commerciales en pourcentage des revenus en raison des économies liées au Plan de Transformation et de charges de publicité moins élevées. Notre marge brute a légèrement diminué en raison de pertes d'inventaire plus élevées en supermarchés. La marge d'exploitation sous-jacente a été de 2,7% par rapport à 1,4% l'année précédente.

Sud-Est de l'Europe

Au premier trimestre 2016, les revenus du Sud-Est de l'Europe ont augmenté de 16,5% à €894 millions (+17,0% à taux de change identiques), grâce à une croissance très élevée de 10,8% du chiffre d'affaires comparable, à l'expansion du réseau de vente et à un effet calendrier positif de 0,5%. La croissance du chiffre d'affaires comparable et la croissance réelle ont été positives dans l'ensemble du secteur et ont été particulièrement élevées en Grèce et en Roumanie, tandis que l'inflation est restée stable pour l'ensemble de la région.

Le bénéfice d'exploitation sous-jacent a augmenté de 101,5% à €36 millions (+102,4% à taux de change identiques), principalement grâce au levier positif des ventes, tandis que la marge d'exploitation sous-jacente a augmenté de 2,3% à 4,1%.

» Perspectives 2016

Bien que notre priorité cette année soit de clôturer la fusion avec Ahold d'ici mi-2016 comme prévu, nous restons concentrés sur notre plan d'action notamment en ce qui concerne :

- la consolidation de notre positionnement compétitif en prix dans toutes nos activités
- la poursuite de l'expansion de notre initiative Easy, Fresh & Affordable chez Food Lion avec 142 rénovations de magasins
- l'implémentation de notre Nouvelle Organisation en Magasin dans tous nos magasins intégrés belges d'ici octobre, et
- l'expansion de notre réseau de vente dans le Sud-Est de l'Europe.

Pour 2016, nous sommes encouragés par nos solides résultats du premier trimestre. Nous prévoyons des investissements annuels pour le Groupe d'approximativement €825 millions à taux de change identiques. Nous prévoyons d'accroître les revenus et les parts de marché tout en continuant à générer un niveau solide de cash-flow libre.

» Conférence téléphonique et webcast

Le management du Groupe Delhaize commentera les résultats du premier trimestre 2016 au cours d'une conférence téléphonique qui débutera à 09h00 (CET) le 27 avril 2016. Vous pouvez participer à la conférence téléphonique en composant le numéro +44 (0)20 3427 1908 (U.K.), +32 2 404 0662 (Belgique) ou +1 718 354 1157 (U.S.), code d'accès "Delhaize". La conférence téléphonique sera également diffusée en direct sur internet (<http://www.groupedelhaize.com>). Un enregistrement audio sera disponible peu après la conférence téléphonique sur internet (<http://www.groupedelhaize.com>).

» Groupe Delhaize

Le Groupe Delhaize est un distributeur alimentaire belge international actif dans sept pays et présent sur trois continents. Au 31 mars 2016, son réseau de vente était constitué de 3 524 magasins. En 2015, le Groupe Delhaize a réalisé des revenus de €24,4 milliards et un bénéfice net (part du Groupe) de €366 millions. A fin 2015, le Groupe Delhaize employait approximativement 154 000 personnes. Le Groupe Delhaize est coté sur NYSE Euronext Bruxelles (DELB) et sur le New York Stock Exchange (DEG).

Ce communiqué de presse est disponible en français, en néerlandais et en anglais, et peut être lu sur le site internet du Groupe Delhaize <http://www.groupedelhaize.com>. Les questions peuvent être envoyées par e-mail à investor@delhaizegroup.com

» Calendrier financier

- Assemblée Ordinaire des Actionnaires 26 mai 2016

» Contacts

Investor Relations: + 32 2 412 21 51

Media Relations: + 32 2 412 86 69

COMPTES CONSOLIDES CONDENSES DU GROUPE DELHAIZE

» Bilan consolidé condensé (non audité)

(en millions de €)	31 mars 2016	31 décembre 2015	31 mars 2015
Actif			
Actifs non courants	8 613	8 950	8 832
Goodwill	3 335	3 465	3 491
Immobilisations incorporelles	765	800	822
Immobilisations corporelles	4 213	4 386	4 229
Immeubles de placement	93	97	105
Participations dans les sociétés mises en équivalence	37	36	34
Actifs financiers	44	44	31
Instruments dérivés	10	9	11
Autres actifs non courants	116	113	109
Actifs courants	3 837	4 082	3 688
Stocks	1 484	1 476	1 503
Créances	692	640	606
Actifs financiers	233	231	242
Autres actifs courants	153	152	152
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 271	1 579	1 181
Actifs classés comme détenus en vue de la vente	4	4	4
Total de l'actif	12 450	13 032	12 520
Passif			
Total capitaux propres	6 124	6 171	6 032
Capitaux propres	6 124	6 168	6 026
Participations ne donnant pas le contrôle	-	3	6
Passifs non courants	3 221	3 350	3 463
Dettes à long terme	1 902	1 949	1 969
Dettes de location-financement	447	480	517
Impôts différés	388	404	363
Instruments dérivés	52	71	80
Provisions	371	381	469
Autres passifs à long terme	61	65	65
Passifs courants	3 105	3 511	3 025
Dettes à long terme - échéant dans l'année	9	10	2
Dettes de location-financement	72	75	76
Découverts bancaires	1	-	20
Dettes commerciales	2 179	2 510	2 009
Provisions	144	175	211
Autres passifs courants	700	741	707
Total passif et capitaux propres	12 450	13 032	12 520
Taux de change \$ par €	1,1385	1,0887	1,0759

» Compte de résultats consolidé condensé (non audité)

(en millions de €)	1 ^{er} T 2016	1 ^{er} T 2015
Revenus	6 153	5 820
Coût des ventes	(4 645)	(4 400)
Bénéfice brut	1 508	1 420
Marge brute	24,5%	24,4%
Autres produits d'exploitation	24	25
Charges administratives et commerciales	(1 313)	(1 271)
Autres charges d'exploitation	(28)	(30)
Bénéfice d'exploitation	191	144
Marge d'exploitation	3,1%	2,5%
Charges financières	(47)	(94)
Produits des investissements	-	(2)
Quote-part dans le résultat net des participations mises en équivalence	1	1
Bénéfice avant impôts et activités abandonnées	145	49
Charge d'impôt	(36)	(13)
Bénéfice net des activités poursuivies	109	36
Résultat des activités abandonnées, net d'impôt	-	(8)
Bénéfice net	109	28
Bénéfice net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	-	-
Bénéfice net attribuable aux actionnaires du Groupe - Bénéfice net, part du Groupe	109	28
(en €, sauf le nombre d'actions)		
Bénéfice net des activités poursuivies, part du Groupe:		
Bénéfice de base par action	1,05	0,35
Bénéfice dilué par action	1,04	0,35
Bénéfice net, part du Groupe:		
Bénéfice (perte) de base par action	1,05	0,27
Bénéfice (perte) dilué(e) par action	1,04	0,27
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation		
De base	103 510 047	101 944 135
Dilué	104 490 376	103 046 896
Nombre d'actions émises à la fin de la période	104 253 387	103 514 900
Nombre d'actions en circulation à la fin de la période	103 774 900	102 633 826
Taux de change moyen \$ par €	1,1020	1,1261

» Etat consolidé condensé du résultat global (non audité)

(en millions de €)	1 ^{er} T 2016	1 ^{er} T 2015
Bénéfice net de la période	109	28
Total des éléments qui ne seront pas reclassés en résultat net	-	-
Eléments qui sont ou qui pourraient être reclassés en résultat net		
Profits (pertes) non réalisé(e)s sur actifs financiers disponibles à la vente	5	2
Ajustement de reclassement dans le résultat	-	-
Crédit (charge) d'impôt	(1)	-
<i>Profits (pertes) non réalisé(e)s sur actifs financiers disponibles à la vente, net(te)s d'impôt</i>	<i>4</i>	<i>2</i>
Profits (pertes) sur variations des cours des monnaies étrangères	(189)	484
Ajustement de reclassement dans le résultat	-	-
<i>Profits (pertes) sur variations des cours des monnaies étrangères</i>	<i>(189)</i>	<i>484</i>
Total des éléments qui sont ou qui pourraient être reclassés en résultat net	(185)	486
Autres éléments du résultat global	(185)	486
Attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle	-	-
Attribuables aux actionnaires du Groupe	(185)	486
Résultat global total de la période	(76)	514
Montant attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	-	-
Montant attribuable aux actionnaires du Groupe	(76)	514

» Etat consolidé condensé des variations des capitaux propres (non audité)

(en millions de €, sauf nombre d'actions)	Capitaux propres	Participations ne donnant pas le contrôle	Total capitaux propres
Situation au 1^{er} janvier 2016	6 168	3	6 171
Autres éléments du résultat global	(185)	-	(185)
Bénéfice net	109	-	109
Résultat global total de la période	(76)	-	(76)
Augmentation de capital	19	-	19
Rachat d'actions propres	(3)	-	(3)
Actions propres vendues dans le cadre de l'exercice de stock options	13	-	13
Surplus de crédit d'impôt sur les stock options et les restricted stock units	3	-	3
Charge de rémunération fondée sur des actions	3	-	3
Acquisitions de participations ne donnant pas le contrôle	(3)	(3)	(6)
Situation au 31 mars 2016	6 124	-	6 124
Actions émises	104 253 387		
Actions propres	478 487		
Actions en circulation	103 774 900		

(en millions de €, sauf nombre d'actions)	Capitaux propres	Participations ne donnant pas le contrôle	Total capitaux propres
Situation au 1^{er} janvier 2015	5 447	6	5 453
Autres éléments du résultat global	486	-	486
Bénéfice net	28	-	28
Résultat global total de la période	514	-	514
Augmentations de capital	44	-	44
Rachat d'actions propres	(21)	-	(21)
Actions propres vendues dans le cadre de l'exercice de stock options	32	-	32
Surplus de crédit d'impôt sur les stock options et les restricted stock units	5	-	5
Charge de rémunération fondée sur des actions	5	-	5
Situation au 31 mars 2015	6 026	6	6 032
Actions émises	103 514 900		
Actions propres	881 074		
Actions en circulation	102 633 826		

» Etat consolidé condensé des variations des capitaux propres (non audité)

(en millions de €)	1 ^{er} T 2016	1 ^{er} T 2015
Opérations d'exploitation		
Bénéfice net	109	28
Ajustements pour:		
Quote-part dans le résultat net des participations mises en équivalence	(1)	(1)
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles	170	166
Pertes de valeur	12	7
Impôts, charges financières et produits des investissements	83	107
Autres éléments sans effet de trésorerie	5	8
Evolution des actifs et passifs d'exploitation	(484)	(265)
Intérêts payés	(27)	(34)
Intérêts perçus	5	3
Impôts payés	(15)	(44)
Variation de la trésorerie utilisée dans les opérations d'exploitation	(143)	(25)
Opérations d'investissement		
Acquisitions d'entreprises, déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie acquis	(10)	(2)
Cessions d'entreprises, déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie cédés	-	14
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles (investissements)	(120)	(85)
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	4	5
Cessions et échéances de (investissements en) dépôts à terme, nets	(16)	(24)
Autres opérations d'investissement	9	(26)
Variation de la trésorerie utilisée dans les opérations d'investissement	(133)	(118)
Opérations de financement		
Produit de l'exercice de warrants et de stock options	32	76
Rachat d'actions propres	(3)	(21)
Acquisitions de participations ne donnant pas le contrôle	(6)	-
Remboursements d'emprunts à long terme, nets des coûts directs de financement	(16)	(452)
Règlements d'instruments dérivés	-	4
Variation de la trésorerie provenant des (utilisée dans les) opérations de financement	7	(393)
Impact des variations des taux de change	(40)	97
Diminution nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	(309)	(439)
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période	1 579	1 600
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période	1 270 ⁽²⁾	1 161 ⁽¹⁾

(1) Inclut €20 millions de découverts bancaires

(2) Inclut €1 million de découverts bancaires

» Notes explicatives sélectionnées

Informations générales

Le Groupe Delhaize est un distributeur alimentaire belge international actif dans sept pays et présent sur trois continents, coté sur NYSE Euronext Bruxelles (DELB) et sur le New York Stock Exchange (DEG).

Les comptes consolidés condensés intermédiaires du Groupe pour les trois premiers mois se clôturant le 31 mars 2016 ont reçu l'autorisation de publication par le Conseil d'Administration le 26 avril 2016.

Le rapport intermédiaire, ne fournissant qu'une explication des événements et transactions qui sont significatifs pour comprendre les changements de positions et d'informations financières depuis la dernière période de publication, devrait être lu conjointement avec les comptes consolidés pour l'exercice se clôturant le 31 décembre 2015.

Base de présentation et méthodes comptables

Ces comptes consolidés condensés intermédiaires ont été préparés selon la norme comptable International Accounting Standard (IAS) 34 *Information Financière Intermédiaire* telle que publiée par l'International Accounting Standards Board (IASB), et telle qu'adoptée par l'Union européenne (UE).

Les comptes consolidés condensés intermédiaires sont présentés en millions d'euros, l'euro étant la devise de présentation du Groupe, sauf indication contraire.

Les méthodes comptables appliquées dans ce rapport sont conformes à celles appliquées dans les comptes consolidés de l'exercice précédent, à l'exception des normes IFRS et interprétations IFRIC nouvelles, amendées ou révisées suivantes, en vigueur depuis le 1^{er} janvier 2016:

- Améliorations aux normes IFRS Cycle 2012 – 2014;
- Amendements aux normes IAS 16 et IAS 38 Clarification sur les modes d'amortissement acceptables;
- Amendements à la norme IFRS 11 Comptabilisation des acquisitions d'intérêts dans une entreprise commune; et
- Amendements à la norme IAS 1 Initiative concernant les Informations à fournir.

L'adoption de ces référentiels nouveaux, amendés ou révisés n'a pas eu d'impact significatif sur les comptes consolidés condensés du Groupe.

Le Groupe Delhaize n'a anticipé l'application d'aucun nouveau référentiel IASB qui était publié mais pas encore en vigueur à la date de bilan.

Information sectorielle

L'information sectorielle, incluant une réconciliation du bénéfice d'exploitation avec le bénéfice d'exploitation sous-jacent, telle que requise par la norme IAS 34, est disponible en page 15 de ce communiqué de presse et fait partie intégrante de ce rapport.

Regroupements d'entreprises et acquisition de participations ne donnant pas le contrôle

A la fin du premier trimestre 2016, le Groupe Delhaize a acquis une chaîne de 6 supermarchés dans le Sud-Est de l'Europe qui a été comptabilisée en tant que regroupement d'entreprises pour une contrepartie de €13 millions, dont €10 millions déjà payés. Aucun goodwill n'a été déterminé pour l'instant, l'allocation du prix d'achat étant encore préliminaire.

En février 2016, le Groupe Delhaize a acquis, via une procédure de cession forcée, 7,6% supplémentaire de la participation ne donnant pas le contrôle dans C-Market pour une contrepartie de près de €6 millions. Par conséquent, le Groupe détient actuellement 99,3% de sa filiale serbe.

» Bilan et tableau des flux de trésorerie

Investissements

Durant le premier trimestre 2016, le Groupe Delhaize a réalisé des investissements de €120 millions, dont €105 millions en immobilisations corporelles et €15 millions en immobilisations incorporelles.

Au premier trimestre 2016, le Groupe n'a ajouté aucun actif sous contrat de location-financement. La valeur comptable des actifs corporels et incorporels vendus ou cédés au premier trimestre 2016 était de €7 millions.

Capitaux propres

Au premier trimestre 2016, le Groupe Delhaize a émis 248 435 nouvelles actions, a racheté 53 931 actions propres (via l'exercice automatique de call options par une institution financière) et a utilisé 385 059 actions propres pour satisfaire l'exercice de stock options qui ont été octroyées dans le cadre des plans de rémunération fondée sur des actions. Au 31 mars 2016, le Groupe détenait 478 487 actions propres.

Dividendes

Le paiement du dividende brut de €1,80 par action, proposé par le Conseil d'Administration dans les états financiers de 2015, doit être approuvé par les actionnaires lors de l'Assemblée Ordinaire des Actionnaires du 26 mai 2016 avant d'être payé

Instruments financiers

Instruments financiers évalués à leur juste valeur, selon la hiérarchie des justes valeurs:

31 mars 2016				
(en millions de €)	Prix cotés sur des marchés actifs (Niveau 1)	Données d'entrée observables significatives (Niveau 2)	Données d'entrée non observables significatives (Niveau 3)	Total
Actifs financiers				
Non courants				
Instruments dérivés	—	10	—	10
Courants				
Actifs financiers - évalués à leur juste valeur	174	—	—	174
Total des actifs financiers évalués à leur juste valeur	174	10	—	184
Actifs financiers évalués au coût amorti				2 066
Total des actifs financiers				2 250
Passifs financiers				
Non courants				
Instruments dérivés	—	52	—	52
Total des passifs financiers évalués à leur juste valeur	—	52	—	52
Passifs financiers faisant partie d'une relation de couverture de juste valeur				252
Passifs financiers évalués au coût amorti				4 358
Total des passifs financiers				4 662

En 2016, aucun transfert entre les différents niveaux de la hiérarchie des justes valeurs n'a eu lieu et aucun changement de technique d'évaluation ou de donnée d'entrée n'a été appliqué.

Juste valeur des instruments financiers non évalués à leur juste valeur:

(en millions de €)	Valeur comptable	Juste valeur
Passifs financiers faisant partie d'une relation de couverture de juste valeur	252	274
Passifs financiers au coût amorti	1 659	2 084
Total des dettes à long terme	1 911	2 358

La juste valeur des créances, des autres actifs financiers, de la trésorerie et des équivalents de trésorerie et des dettes commerciales, tous évalués au coût amorti, est proche de leur valeur comptable.

» Compte de résultats

Autres produits d'exploitation

(en millions de €)	1 ^{er} T 2016	1 ^{er} T 2015
Revenus de location	14	14
Revenus provenant d'activités de recyclage de déchets	5	5
Services fournis aux clients de gros	1	1
Plus-value sur cessions d'immobilisations corporelles	1	1
Autre	3	4
Total	24	25

Autres charges d'exploitation

(en millions de €)	1 ^{er} T 2016	1 ^{er} T 2015
Charges de fermeture de magasins	(2)	(2)
Charges de réorganisation	1	(3)
Pertes de valeur	(12)	(7)
Moins-value sur cessions d'immobilisations corporelles	(4)	(2)
Autre	(11)	(16)
Total	(28)	(30)

Au premier trimestre 2016, la rubrique "Autre" inclut principalement €11 millions de frais de conseils et de consultance liés à la fusion prévue avec Royal Ahold N.V.

Impôts

Durant le premier trimestre 2016, le taux d'impôt effectif (sur les activités poursuivies) a été de 24,9%, par rapport au taux de l'année précédente de 28,3%. La différence entre les deux années résulte d'une provision liée à une amende non déductible imposée par l'Autorité de la Concurrence et d'un effet fiscal négatif sur des dividendes internes en 2015.

» Passifs éventuels, engagements et garanties

Après la clôture de l'accord de vente par le Groupe Delhaize de Sweetbay, Harveys et Reid's et de Bottom Dollar Food, le Groupe continuera de garantir un certain nombre de contrats existants de location simple et de location-financement, qui courent jusqu'en 2037 au plus tard. En cas de défaut de paiement futur de la part de l'acheteur, le Groupe Delhaize assumera, soit le paiement de la location, soit l'exécution des contrats de location garantis. Les paiements minimaux futurs nominaux au titre de la location sur la durée du bail non résiliable des contrats de location garantis, en excluant d'autres coûts directs tels que l'entretien des parties communes et des impôts immobiliers, s'élèvent à \$390 millions (€343 millions) au 31 mars 2016. Le Groupe surveille activement les risques liés à ces garanties et ne s'attend actuellement pas à devoir payer un quelconque montant dans un futur prévisible.

A l'exception des changements mentionnés dans ces comptes consolidés intermédiaires, les autres passifs éventuels sont restés inchangés par rapport à ceux décrits dans la Note 34 des pages 170 et 171 du rapport annuel 2015.

» Intention de fusion annoncée avec Royal Ahold

Nous nous référons à la Note 36 de notre rapport annuel 2015.

En mars 2016, les actionnaires du Groupe Delhaize et de Royal Ahold ont approuvé la fusion proposée lors de leur assemblée générale extraordinaire respective.

En outre, en mars 2016, l'Autorité Belge de la Concurrence ("ABC") a donné au Groupe Delhaize et à Royal Ahold l'autorisation réglementaire, sous certaines conditions. L'ABC requiert qu'un nombre limité de magasins soient cédés afin de résoudre des problèmes de concurrence : huit Albert Heijn et cinq magasins affiliés Delhaize sont en cours de cession.

La clôture de la transaction est prévue pour la mi-2016, suite aux procédures de consultation des collaborateurs et de l'autorisation réglementaire de la U.S. Federal Trade Commission ("FTC").

» Événements postérieurs à la date de clôture du bilan

Aucun événement important n'a eu lieu après la date de clôture du bilan.

AUTRES INFORMATIONS FINANCIERES ET OPERATIONNELLES (NON AUDITEES)

» Utilisation de mesures financières non définies par les normes comptables

Le Groupe Delhaize utilise certaines mesures non définies par les normes comptables dans sa communication financière. Le Groupe Delhaize ne considère pas ces mesures comme des mesures alternatives du bénéfice net ou d'autres mesures financières déterminées en application des normes IFRS. Ces mesures telles que rapportées par le Groupe Delhaize peuvent différer de mesures nommées de manière similaire par d'autres sociétés. Nous pensons que ces mesures sont des indicateurs importants de la performance de nos activités, et sont utilisées couramment par les investisseurs, les analystes et par d'autres parties intéressées. Dans le communiqué de presse, les mesures non définies par les normes comptables sont réconciliées avec des mesures financières préparées conformément aux normes IFRS.

» Nombre de magasins

	Fin 2015	Evolution 1 ^{er} T 2016	Fin 1 ^{er} T 2016
Etats-Unis	1 288	-2	1 286
Belgique & Luxembourg	888	+10	898
Grèce	341	+3	344
Roumanie	471	-1	470
Serbie	396	-	396
Indonésie	128	+2	130
Total	3 512	+12	3 524

» Réconciliation de la croissance organique des revenus

(en millions de €)	1 ^{er} T 2016	1 ^{er} T 2015	% évolution
Revenus	6 153	5 820	+5,7%
Variation des taux de change	(83)		
Revenus à taux de change identiques	6 070	5 820	+4,3%
Croissance organique des revenus	6 070	5 820	+4,3%

» Bénéfice d'exploitation sous-jacent

Le Groupe Delhaize estime que le "bénéfice d'exploitation sous-jacent" est une mesure qui, pour les utilisateurs externes des états financiers, offre une vue plus détaillée que le "bénéfice d'exploitation" de la performance d'exploitation de la période pour le Groupe car il est ajusté pour un nombre d'éléments que le management considère comme non représentatifs de la performance d'exploitation sous-jacente.

(en millions)	1 ^{er} T 2016					
	Etats-Unis	Etats-Unis	Belgique	SEE	Corporate	TOTAL
	\$	€	€	€	€	€
Bénéfice d'exploitation (tel que rapporté)	167	152	20	36	(17)	191
A augmenter/(diminuer) de:						
Charges de fermeture de magasins (reprises)	2	2	-	-	-	2
Charges de réorganisation (reprises)	-	-	(1)	-	-	(1)
Pertes de valeur sur immobilisations (reprises)	-	-	12	-	-	12
(Profits)/pertes sur cessions d'immobilisations	2	2	1	-	-	3
Autre	4	3	1	-	10	14
Bénéfice d'exploitation sous-jacent	175	159	33	36	(7)	221

(en millions)	1 ^{er} T 2015					
	Etats-Unis	Etats-Unis	Belgique	SEE	Corporate	TOTAL
	\$	€	€	€	€	€
Bénéfice d'exploitation (tel que rapporté)	156	138	(4)	18	(8)	144
A augmenter/(diminuer) de:						
Charges de fermeture de magasins (reprises)	2	2	-	-	-	2
Charges de réorganisation (reprises)	3	3	-	-	-	3
Pertes de valeur sur immobilisations (reprises)	3	3	4	-	-	7
(Profits)/pertes sur cessions d'immobilisations	1	1	-	-	-	1
Autre	-	-	16	-	-	16
Bénéfice d'exploitation sous-jacent	165	147	16	18	(8)	173

Au premier trimestre 2016, la rubrique "Autre" inclut principalement €14 millions de frais de conseils, de consultation et autres liés à la fusion prévue avec Royal Ahold N.V. (dont €11 millions enregistrés dans "Autres charges d'exploitation").

Le premier trimestre 2015 a été significativement impacté par une provision juridique liée à l'enquête antitrust concernant l'entente de hausses des prix de certains produits de beauté et d'hygiène vendus en Belgique entre 2002 et 2007.

» Réconciliation de l'EBITDA

(en millions de €)	1 ^{er} T 2016	1 ^{er} T 2015
Bénéfice d'exploitation	191	144
Amortissements	170	166
Pertes de valeur	12	7
EBITDA	373	317

» Réconciliation de l'EBITDA sous-jacent

(en millions de €)	1 ^{er} T 2016	1 ^{er} T 2015
Bénéfice d'exploitation sous-jacent	221	173
Amortissements	170	166
EBITDA sous-jacent	391	339

» Réconciliation du cash-flow libre

(en millions de €)	1 ^{er} T 2016	1 ^{er} T 2015
Variation de la trésorerie utilisée dans les opérations d'exploitation	(143)	(25)
Variation de la trésorerie utilisée dans les opérations d'investissement	(133)	(118)
Investissements nets en titres de placement, dépôts à terme et garanties liées aux instruments dérivés	8	50
Cash-flow libre	(268)	(93)
Trésorerie provenant de la vente de Bottom Dollar Food (2015)	-	(14)
Sortie de trésorerie liée au Plan de Transformation	25	-
Sorties de trésorerie liées à la fusion	16	-
Cash-flow libre d'exploitation	(227)	(107)

» Réconciliation de la dette nette

(en millions de € sauf les ratios de dette nette)	31 mars 2016	31 décembre 2015	31 mars 2015
Passifs financiers non courants	2 349	2 429	2 486
Passifs financiers courants	82	85	98
Instruments dérivés passifs	52	71	80
Instruments dérivés actifs	(10)	(9)	(11)
Investissements en titres de placement - non courants	-	-	(9)
Investissements en titres de placement - courants	(174)	(176)	(171)
Dépôts à terme - courants	(26)	(12)	(33)
Garanties sur instruments dérivés	(20)	(28)	(27)
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(1 271)	(1 579)	(1 181)
Dette nette	982	781	1 232
Ratio dette nette sur capitaux propres	16,0%	12,7%	20,4%
EBITDA (12 mois)	1 448	1 392	1 181
Ratio dette nette sur EBITDA	67,8%	56,1%	104,3%

» Réconciliation à taux de change identiques

(en millions de € sauf montants par action)	1 ^{er} T 2016			1 ^{er} T 2015	2016/2015	
	Taux réels	Impact des taux de change	Taux identiques	Taux réels	Taux réels	Taux identiques
Revenus	6 153	(83)	6 070	5 820	+5,7%	+4,3%
Bénéfice d'exploitation	191	(3)	188	144	+32,7%	+30,6%
Bénéfice net des activités poursuivies	109	(1)	108	36	+205,9%	+201,6%
Bénéfice net de base par action des activités poursuivies	1.05	(0.01)	1.04	0.35	+201,7%	+197,5%
Bénéfice net, part du Groupe	109	(1)	108	28	+291,0%	+285,6%
Bénéfice net de base par action, part du Groupe	1.05	(0.01)	1.04	0.27	+285,1%	+279,8%
Cash-flow libre	(268)	(3)	(271)	(93)	+186,2%	+188,9%
(en millions de €)	31 mars 2016			31 décembre 2015	Evolution	
Dette nette	982	(10)	972	781	+25,7%	+24,5%

DECLARATION DES PERSONNES RESPONSABLES

Les soussignés, Frans Muller, Président du Comité Exécutif et CEO du Groupe Delhaize, et Pierre Bouchut, Chief Financial Officer du Groupe Delhaize, déclarent qu'à leur connaissance:

- les comptes consolidés condensés intermédiaires pour la période de trois mois se clôturant le 31 mars 2016 sont établis en conformité avec les International Financial Reporting Standards ("IFRS") et donnent une image fidèle de la situation financière consolidée et des résultats consolidés du Groupe Delhaize;
- le rapport financier intermédiaire donne une image fidèle des événements importants et des transactions significatives avec des parties liées, survenus au cours des trois premiers mois de l'exercice 2016, et de leur incidence sur les comptes condensés, ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes auxquels le Groupe Delhaize est confronté.

Bruxelles, le 26 avril 2016

Frans Muller
Président du Comité Exécutif et CEO

Pierre Bouchut
Executive Vice President et CFO

RAPPORT DU COMMISSAIRE

Nous avons effectué l'examen limité de l'information financière intermédiaire consolidée des Etablissements Delhaize Frères et Cie "Le Lion" (Groupe Delhaize) SA (la «société») et ses filiales (conjointement le «groupe»), préparée conformément à la norme internationale d'information financière IAS 34 – *Information financière intermédiaire* telle qu'adoptée dans l'Union Européenne.

Le total de l'actif mentionné dans la situation financière consolidée résumée s'élève à €12.450 millions et le bénéfice consolidé (part du groupe) de l'exercice s'élève à €109 millions.

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de cette information financière intermédiaire consolidée conformément à IAS 34 – *Information financière intermédiaire* telle qu'adoptée dans l'Union Européenne. Notre responsabilité est d'exprimer une conclusion sur cette information financière intermédiaire consolidée sur la base de notre examen limité.

Nous avons effectué notre examen limité selon la norme internationale ISRE 2410 – *Examen limité d'informations financières intermédiaires effectué par l'auditeur indépendant de l'entité*. Un examen limité d'informations financières intermédiaires consiste en des demandes d'informations, principalement auprès des personnes responsables des questions financières et comptables, et dans la mise en œuvre de procédures analytiques et d'autres procédures d'examen limité. L'étendue d'un examen limité est très inférieure à celle d'un audit effectué selon les normes internationales d'audit (International Standards on Auditing) et en conséquence, ne nous permet pas d'obtenir l'assurance que nous avons relevé tous les faits significatifs qu'un audit permettrait d'identifier. En conséquence, nous n'exprimons pas d'opinion d'audit sur l'information financière intermédiaire consolidée.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent à penser que l'information financière intermédiaire consolidée des Etablissements Delhaize Frères et Cie "Le Lion" (Groupe Delhaize) SA pour le trimestre clôturé le 31 mars 2016 n'est pas établie, à tous les égards importants, conformément à IAS 34 – *Information financière intermédiaire* telle qu'adoptée dans l'Union Européenne.

RISQUES

Conformément à l'Arrêté Royal belge du 14 novembre 2007, le Groupe Delhaize déclare que les autres risques fondamentaux auxquels la Société est confrontée ne diffèrent pas de ceux décrits en pages 72 à 79 du rapport annuel 2015. A notre connaissance au 26 avril 2016, il n'existe pas d'autres risques fondamentaux auxquels la Société est confrontée et qui influenceront les mois restants de l'exercice 2016. Régulièrement, le Conseil d'Administration et le management de la Société évaluent les risques opérationnels auxquels le Groupe Delhaize est confronté.

DEFINITIONS

- Actions en circulation: le nombre d'actions émises par la société moins les actions propres.
- ADS: Une American Depositary Share représente la possession d'actions ordinaires d'une société non américaine. Les actions ordinaires sous-jacentes sont détenues par une banque américaine qui agit en tant que banque dépositaire. Le détenteur d'une ADS bénéficie des droits au dividende et des droits de vote liés à l'action sous-jacente au travers de la banque qui a émis les ADS. Quatre ADS du Groupe Delhaize représentent une action ordinaire du Groupe Delhaize et sont cotées au New York Stock Exchange.
- Bénéfice d'exploitation sous-jacent: bénéfice d'exploitation hors pertes de valeur sur immobilisations, charges de réorganisation, charges de fermeture de magasins, profits/pertes sur cessions d'immobilisations et activités et autres éléments que le management considère comme n'étant pas représentatifs de la performance opérationnelle du Groupe pour la période.
- Bénéfice de base par action: résultat attribuable aux porteurs d'actions ordinaires de la société mère divisé par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de la période. Le bénéfice de base par action est calculé d'une part sur le bénéfice net des activités poursuivies moins la part du bénéfice des activités poursuivies attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle et, d'autre part, sur le bénéfice net, part du groupe.
- Bénéfice dilué par action: est calculé en ajustant le résultat attribuable aux porteurs d'actions ordinaires et le nombre moyen pondéré d'actions en circulation pour prendre en compte les effets de toutes les actions ordinaires potentielles dilutives, dont celles liées aux instruments convertibles, options ou warrants ou actions émises suivant la réalisation d'un certain nombre de conditions spécifiques.
- Cash-flow libre: cash-flow avant opérations de financement, investissements en/ cessions et échéances de titres de placement, dépôts à terme et garanties liées aux instruments dérivés.
- Charges financières nettes: charges financières moins produits des investissements.

- Chiffre d'affaires comparable: chiffre d'affaires des magasins identiques, y compris les relocalisations et agrandissements, et ajusté pour les effets de calendrier.
- Croissance organique des revenus: croissance du chiffre d'affaires hors chiffre d'affaires en provenance des acquisitions et des désinvestissements, à taux de change identiques.
- Dette nette: passifs financiers non courants, plus passifs financiers courants et instruments dérivés passifs, moins instruments dérivés actifs, investissements en titres de placement, dépôts à terme, garanties liées aux instruments dérivés et trésorerie et équivalents de trésorerie.
- EBITDA: bénéfice d'exploitation augmenté des amortissements et des pertes de valeur.
- EBITDA sous-jacent: bénéfice d'exploitation sous-jacent augmenté des amortissements, hors ceux déjà exclus du bénéfice d'exploitation sous-jacent.
- Fonds de roulement: stocks plus créances et autres actifs courants, moins dettes commerciales et autres passifs courants.
- Nombre moyen pondéré d'actions: nombre d'actions existant au début de la période moins les actions propres détenues en portefeuille, ajusté pour le nombre d'actions annulées, rachetées ou émises pendant la période, inclus dans le calcul pro rata temporis.

DECLARATIONS PREVISIONNELLES

Cette communication contient des déclarations prévisionnelles qui ne sont pas liées à des faits historiques mais à des attentes basées sur l'avis et les hypothèses actuelles de la direction et qui impliquent des risques et incertitudes connus et inconnus qui pourraient entraîner une différence significative entre résultats, performance ou événements réels et ceux décrits dans ces déclarations. Ces déclarations ou communications peuvent traiter d'objectifs, intentions et attentes concernant les tendances, projets, événements, résultats opérationnels ou conditions financières futurs ou inclure d'autres informations relatives au Groupe Delhaize, basée sur les opinions actuelles de la direction ainsi que sur des hypothèses formulées par la direction et sur des informations dont elle dispose actuellement. Les déclarations prévisionnelles contiendront généralement des mots tels que « anticiper », « croire », « planifier », « pourrait », « estimer », « s'attendre à », « prévoir », « indication », « intention », « possible », « potentiel », « prédire », « projeter » ou tout autre mot, phrase ou expression similaire. Beaucoup de ces risques et incertitudes sont liés à des facteurs qui échappent au contrôle du Groupe Delhaize. Par conséquent, les investisseurs et actionnaires ne doivent pas accorder une confiance excessive à ces déclarations. Les facteurs qui pourraient être à l'origine d'une divergence significative entre les résultats réels et ceux inclus dans les déclarations prévisionnelles comprennent, mais ne sont pas limités à : la survenance de tout changement, événement ou développement qui pourrait déclencher la résiliation de la convention de fusion ou de la fusion proposée avec Koninklijke Ahold N.V., également connu sous Royal Ahold, le risque que les approbations réglementaires nécessaires pour la fusion proposée avec Royal Ahold ne soient pas obtenues ou ne soient pas obtenues dans les délais prévus ou soient obtenues sous réserve de conditions qui n'ont pas été anticipées ; le défaut de remplir d'autres conditions à la finalisation de la fusion proposée avec Royal Ahold conformément aux termes et délais prévus ; la possibilité que la fusion proposée avec Royal Ahold ne soit pas finalisée ou ne soit pas finalisée dans les délais prévus ; les risques que l'intégration des nouvelles activités ne se fasse pas avec succès ou rapidement ou que la société combinée ne réalise pas les synergies et bénéfices attendus de la fusion proposée avec Royal Ahold ou pas dans les délais prévus ; la faculté du Groupe Delhaize à mettre en oeuvre et finaliser avec succès ses projets et stratégies et d'atteindre ses objectifs ; les risques liés à la baisse de temps accordé par la direction aux opérations courantes des activités en raison de la fusion proposée avec Royal Ahold ; que les bénéfices des projets et stratégies du Groupe Delhaize soient inférieurs à ceux prévus ; les effets de l'annonce ou de la finalisation de la fusion proposée avec Royal Ahold sur la faculté du Groupe Delhaize à garder ses clients et à garder et recruter du personnel clé, maintenir ses relations avec les fournisseurs, et, plus généralement, leurs effets sur les résultats opérationnels et les activités ; le contentieux lié à l'opération ; les effets de l'environnement économique et politique ; la faculté du Groupe Delhaize à garder et attirer des employés nécessaires au succès des activités ; la continuité des activités et des systèmes informatiques, la concertation collective, la faculté de différenciation, l'avantage compétitif et l'environnement économique ; la protection de l'information, l'environnement législatif et réglementaire et les risques de litiges ; et la sûreté des produits, le financement des plans de pension, les projets stratégiques, la distribution de détail responsable, le passif d'assurances ou fiscal imprévu. Par ailleurs, les aboutissements et résultats réels du Groupe Delhaize peuvent diverger significativement de ceux attendus en fonction d'une variété de facteurs, en ce compris, sans limitation, les changements affectant l'environnement économique ou les marchés du Groupe Delhaize, la consommation, l'inflation ou les taux de change de devises ou la législation ou la réglementation ; les facteurs de compétition ; les risques de décisions défavorables dans le cadre de litiges ; l'incapacité de développer, réorganiser, intégrer ou convertir des magasins ; et des problèmes d'offre et de contrôle de qualité avec des vendeurs. D'autres risques et incertitudes qui pourraient mener à une différence significative entre les résultats réels et ceux décrits ou suggérés dans ces déclarations prévisionnelles sont décrits dans le rapport annuel de la forme 20-F du Groupe Delhaize le plus récent et autres dépôts auprès de la SEC. Ni le Groupe Delhaize ni aucun de ses administrateurs, directeurs, employés ou conseillers respectifs ni toute autre personne n'est par conséquent en mesure d'effectuer de déclaration concernant l'exactitude des déclarations prévisionnelles incluses dans cette communication. La performance, le succès et le développement réel dans la durée des activités du Groupe Delhaize peuvent diverger significativement de la performance, du succès et du développement dans la durée décrits ou suggérés dans les déclarations prévisionnelles contenues dans cette communication. La liste de facteurs qui précède n'est pas exhaustive. Les déclarations prévisionnelles sont uniquement valables à la date à laquelle elles sont effectuées. Le Groupe Delhaize n'est nullement tenu de mettre à jour une information publique ou une déclaration prévisionnelle couverte par ce communiqué pour refléter des événements ou circonstances intervenant après la date de cette présentation, excepté tel que la loi applicable le requiert.