

**Tekst van de notulen van de op 21 januari 2014 gehouden  
Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Koninklijke Ahold N.V.  
zoals opgenomen in een notariële akte van proces-verbaal verleden voor  
Professor Mr Martin van Olfen, notaris te Amsterdam, op 12 maart 2014.**

Overeenkomstig het bepaalde in artikel 30 van de statuten van de vennootschap treedt de president-commissaris op als voorzitter van de vergadering.

**1. Opening**

De voorzitter opent de vergadering en heet de aanwezigen van harte welkom bij de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Koninklijke Ahold N.V. Hij stelt vast dat aan alle wettelijke en statutaire voorwaarden voor het houden van de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders is voldaan. De voorzitter deelt mee dat van de vergadering een notarieel proces-verbaal zal worden opgemaakt en dat ten behoeve daarvan een bandopname zal worden gemaakt.

De voorzitter geeft aan dat de informatie van de registratie van de vergadering wordt verwerkt. Voordat over zal worden gegaan tot stemmen zal Professor Mr M. van Olfen, notaris van De Brauw Blackstone Westbroek N.V. melden hoeveel aandeelhouders ter vergadering aanwezig of vertegenwoordigd zijn en hoeveel stemmen kunnen worden uitgebracht. Hij deelt mee dat op de registratiedatum vierentwintig december tweeduizenddertien negenhonderddrieëntachtig miljoen vierhonderdzevenenzeventigduizend tweehonderdtweeënveertig (983.477.242) gewone aandelen met even zoveel stemmen en tweehonderdachtenzestig miljoen vierhonderdvijftienduizend éénhonderddrie (268.415.103) cumulatief preferente financieringsaandelen met daaraan verbonden viereenzeventig miljoen driehonderdtweeënzestigduizend negenhonderddrieënzestig (74.362.963) stemmen uitstonden en dat dus een totaal van een miljard zevenenvijftig miljoen achthonderdveertigduizend tweehonderdvijf (1.057.840.205) stemmen uitgebracht kan worden. De voorzitter geeft aan dat van de Raad van Bestuur de heren Boer, Carr en Hijmans van den Bergh aanwezig zijn. Hij deelt mee dat aandeelhouders die de Nederlandse taal niet machtig zijn hun vragen in het Engels kunnen stellen en dat er een simultane vertaling beschikbaar is via de daartoe uitgereikte hoofdtelefoons; in het Engels voor de Nederlandse gedeelten en in het Nederlands voor de Engelse gedeelten van de vergadering. Hij verzoekt de aanwezigen om hun mobiele telefoons uit te schakelen en wijst hen erop dat het niet is toegestaan filmbeelden dan wel geluidsopnamen te maken in de zaal gedurende de vergadering.

**2.a. Statutenwijziging, onder andere tot verhoging van de nominale waarde van gewone aandelen**

**2.b. Statutenwijziging, onder andere tot consolidatie van de gewone aandelen**

**2.c. Statutenwijziging, onder andere tot verlaging van de nominale waarde van gewone aandelen en verlaging van de nominale waarde van cumulatief preferente aandelen**

De voorzitter geeft aan dat agendapunt 2 het voorstel betreft tot een drietal statutenwijzigingen ter effectuering van een kapitaalvermindering en reversed stock split waarbij in totaal een bedrag van circa een miljard euro (EUR 1.000.000.000,-) zal worden terugbetaald aan de houders van gewone aandelen. Hij merkt op dat Ahold deze methode om kapitaal terug te betalen aan

aandeelhouders eerder al heeft gehanteerd in tweeduizendzeven en dat ook verschillende Nederlandse beursgenoteerde ondernemingen deze methode hebben gebruikt om kapitaal terug te geven aan aandeelhouders. De voorzitter geeft aan dat de heer Carr ter verdere behandeling van agendapunt 2 een toelichting zal geven en dat hij na de presentatie de gelegenheid zal geven om vragen te stellen over agendapunt 2 en te stemmen. De voorzitter verzoekt vervolgens de heer Carr, financieel directeur van Ahold, om met de presentatie te beginnen.

De heer Carr begint zijn presentatie en geeft het volgende aan:

“Thank you, Mr Chairman. Welcome ladies and gentlemen. Thank you for your attendance. In this short presentation I’ll walk you through the process for the proposed capital repayment and reversed stock split and explain the several steps using an example. Let us start with the background and the reasons why we decided to propose to you to return one billion euro (EUR 1,000,000,000) and why we have chosen this particular mechanism. In March two thousand and twelve we laid out our financial guidelines to the market, our view of what an efficient balance sheet means for Ahold and our commitment towards moving towards these guidelines. As you know our current cash position is in excess of our guidelines, thanks partly to the proceeds of two billion five hundred million euro (EUR 2,500,000,000) from the sale of our stake in ICA last year. In allocating the excess cash, we strive to maintain a balance between investing in profitable growth and returning cash to our shareholders. We consistently invested in growth and we will continue to do so going forward. For example, we have invested around nine hundred million euro (EUR 900,000,000) of capital expenditure each year, the majority of which is used to keep our stores modern and attractive. As previously announced, in the Netherlands we have converted around half of the C1000 stores acquired in two thousand and twelve and the remaining stores will be added to the network in the coming years. The expansion of Albert Heijn into Belgium remains well on track and we continue to strengthen our online businesses, for example building on the acquisition of Bol.com in two thousand and twelve. In June last year we increased our existing share buyback program by one billion five hundred million euro (EUR 1,500,000,000) to two billion euro (EUR 2,000,000,000) and to date we have completed just over forty percent (40%) of that program. In addition to the share buyback program, which will run right through the end of two thousand and fourteen, we are now proposing to return an additional one billion euro (EUR 1,000,000,000) to shareholders via a capital repayment and reversed stock split. Basically with the increased share buyback and the proposed capital repayment, the ICA proceeds of two billion five hundred million euro (EUR 2,500,000,000) will have been returned to shareholders. We have carefully weighted the pros and cons of the different ways of returning money to shareholders and we feel this mechanism has some distinct advantages. First is its speed. It is a quick return of excess cash to shareholders. Secondly, the reduction in the number of outstanding shares enhances our earnings per share. And finally, it is not subject to a fifteen percent (15%) Dutch dividend withholding tax that a special dividend for example would be taxed at.

Now moving on: this slide shows an overview of the process and the expected timelines involved. As you may have seen, there is one voting item on the agenda which consists of three related steps. I go through the three steps in more detail, but in summary the following applies. The first step in the process is to increase the nominal value of the common shares. This step is necessary to allow for the capital repayment later on. In the second step the reversed stock split takes place. This consolidates all common shares in a ratio that is equal to the amount of the

capital repayment divided by the total market capitalization of the company. This ratio is referred to as the consolidation ratio and in the final step it includes the actual capital repayment itself of approximately one billion euro (EUR 1,000,000,000). This is paid out of the nominal value of the common shares following the consolidation. So as a result of all this, in theory the share price pre and post execution will be the same. So the economic value per share does not change as a result of the transaction. But a reduced number of outstanding shares remains, which means the future profits and dividends will be divided over a lower number of total shares. Assuming the proposal is accepted today, we expect to publish a press release with the final details including the actual consolidation ratio on the fourteenth day of March two thousand and fourteen. Following this, the ex capital repayment and reversed stock split date is expected to be on the twenty-eighth day of March two thousand and fourteen, the record date on the first day of April two thousand and fourteen and then the final payment date will be on the third day of April two thousand and fourteen.

Now I would like to take a closer look at the three steps by means of an example. And today's example is just for illustrative purposes. We assume that there are one billion (1,000,000,000) outstanding common shares and we are assuming a share price of twelve euro (EUR 12) a share. This just keeps the mathematics simple for the purposes of the example. Based on a capital return of one billion euro (EUR 1,000,000,000), this will lead to the consolidation ratio of twelve (12) to eleven (11) shares. So every twelve (12) shares will be consolidated to eleven (11) shares. Due to the ongoing share buyback program which continues as we speak, the number of outstanding common shares will move over time and therefore the final details, we have decided, will be announced on the fourteenth day of March two thousand and fourteen. In this step of the process it is proposed to increase the nominal value of each common share and this will be increased to a number that is divisible by both the numerator and the denominator of the consolidation ratio. So in this example the current nominal value of thirty eurocent (EUR 0.30) will be increased to one euro and thirty-two eurocent (EUR 1.32). This additional increase will be paid from the share premium reserve. And as I said earlier, the increase of the nominal value is necessary to allow for the capital repayment to be made later. The second step of the proposal is to consolidate the common shares based on the consolidation ratio, which in this example is twelve (12) to eleven (11). In other words, the reversed stock split, which is essentially a share consolidation, reduces the number of outstanding shares by one/twelfth (1/12). The total nominal value of the outstanding common shares is not allowed to change as a result of the reverse stock split. Therefore after the consolidation, the nominal value of the common shares will be increased from one euro and thirty-two eurocent (EUR 1.32) to one euro and forty-four eurocent (EUR 1.44) per share. So a shareholder who before the reversed stock split had held twelve (12) common shares, will now hold eleven (11) common shares with an increased nominal value. But the total nominal value of the shareholder's shares is unaffected. The final step of the process is the part where the capital repayment itself takes place. And since the repayment per common share follows the reversed stock split, the exact cash amount per common share is dependent on the final consolidation ratio which will apply as I have previously said as at the fourteenth day of March two thousand and fourteen. So let us go back to the example where we said we had one billion (1,000,000,000) outstanding common shares. After the reversed stock split with the consolidation ratio at twelve (12) to eleven (11), one billion (1,000,000,000) common shares will be multiplied by eleven (11) over twelve (12), leaving nine hundred seventeen million

(917,000,000) outstanding common shares. So as we are paying out one billion euro (EUR 1,000,000,000) in cash, this is effectively one billion euro (EUR 1,000,000,000) divided by nine hundred seventeen million (917,000,000), this will result in an amount of around one euro and nine eurocent (EUR 1.09) per share that will be paid out in cash. So a shareholder that owns eleven (11) shares after the consolidation, will receive eleven (11) times one euro and nine eurocent (EUR 1.09), which is twelve euro (EUR 12) in cash. Finally, the nominal value of the common shares will then be decreased from one euro and forty-four eurocent (EUR 1.44) to one eurocent (EUR 0.01) per common share. A part of this is the capital repayment, the amount of one euro and nine eurocent (EUR 1.09) that will be paid out in cash and the remainder, which is thirty-four eurocent (EUR 0.34), will be added back to the share premium reserve. I put this chart up, because I think it overall summarizes the transaction in a graphical way. Let us assume you own twelve (12) shares and let us assume a share price as I have said in this example of twelve euro (EUR 12) per share. Therefore you have a total worth of one hundred and forty-four euro (EUR 144). The reverse stock split will reduce the shares to eleven (11) shares and if the number of shares by the way cannot be divided by twelve (12), the fractions will be settled by your bank or your broker. You will have to refer to your banker or broker if that is rounded up or down. The capital repayment will mean that you receive one euro and nine eurocent (EUR 1.09) per share, which means for the eleven (11) shares that remain after the reversed stock split you receive twelve euro (EUR 12) in cash. Your remaining eleven (11) shares are therefore worth one hundred and thirty-two euro (EUR 132) plus the twelve euro (EUR 12) in cash. So in total you still have after the reversed stock split and capital return one hundred and forty-four euro (EUR 144) in total, including shares and cash. So as I said in the beginning, in theory the share price pre and post the transaction will be maintained at the same level, which is at twelve euro (EUR 12) in this example. The value of your shareholding is not affected by the execution of the transaction. But the reduced number of outstanding shares means future profits and dividends will be divided over a lower number of shares. And in addition one billion euro (EUR 1,000,000,000) of excess cash is being returned to shareholders, which improves the efficiency of our balance sheet. Thank you very much.”

De voorzitter dankt de heer Carr voor zijn presentatie en geeft aan dat daarmee punt 2 van de agenda is toegelicht. Gelet op de beperkte groep van aanwezigen waarmee dit onderwerp wordt behandeld, verzoekt de voorzitter om vragen te beperken tot dit onderwerp, omdat er anders problemen kunnen zijn om alle mensen op een evenwichtige manier op dezelfde wijze van informatie te voorzien. Hij wijst erop dat dit heel belangrijk is voor een publieke onderneming als Ahold. Voor alle overige vragen nodigt hij de aanwezigen uit om naar de jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders te komen die zal worden gehouden op zestiende april tweeduizendveertien. Hij nodigt de aanwezigen vervolgens uit tot het stellen van vragen aangaande agendapunt 2 betreffende de kapitaalvermindering en de reversed stock split. Hij verzoekt aandeelhouders om bij het stellen van vragen gebruik te maken van de microfoons die aan de verschillende hoeken van de zaal zijn opgesteld en daarbij hun naam te geven of eventueel de naam van de aandeelhouder die wordt vertegenwoordigd.

De heer Vreeken geeft aan dat hij spreekt namens We Connect You Public Affairs and Investor Relations. Hij merkt op dat de leiding van Ahold nu fantastisch is met de heer Boer die zich onderscheidt door goed werkgeverschap en dat ook de track record van de heer Hommen alom bekend is. Het mooie is, en dat wil hij adviseren, dat Ahold de potentie heeft om zeven procent

(7%) meer winst te maken en zeven procent (7%) meer omzet te realiseren. Hij wijst erop dat hij vorig jaar al het voorbeeld gaf dat Albert Heijn de beste draad heeft voor de Iphone, maar dat deze alleen te verkrijgen is in Amsterdam op het Gelderlandplein. Hier valt heel veel omzet en winst mee te behalen.

De voorzitter vraagt of de heer Vreeken een vraag heeft over de reversed stock split.

De heer Vreeken geeft aan dat hij daar inderdaad een vraag over heeft.

De voorzitter verzoekt de heer Vreeken om deze vraag te stellen.

De heer Vreeken geeft aan dat hij die vraag zal stellen. Hij merkt op dat te overwegen valt om het geld te gebruiken om meer te investeren in expansie en innovatie. Hij geeft aan dat hij dat graag concreet wil toelichten. Het heeft hem bijvoorbeeld verbaasd dat Lidl de nummer één is in groenten in Nederland, terwijl zijn ervaring is dat ze helemaal niet zo sterk zijn in groenten. Hij wijst ook op de heer Polman van Unilever. Deze gaf vandaag aan dat Unilever geen geld teruggeeft aan aandeelhouders. De heer Vreeken denkt dat Ahold het geld beter kan gebruiken voor innovaties. Hij was dit jaar in Portugal, Oostenrijk, Italië, Praag en in Antwerpen en vond in Portugal, Oostenrijk en Italië geen Albert Heijn, maar wel Lidl's, terwijl in Antwerpen en in Praag fantastische Albert Heijn winkels zijn. Door daar meer te expanderen valt er veel meer te doen. Een ander voorbeeld is dat Albert Heijn wordt verweten te duur te zijn, maar dat de goedkoopste ijsjes bij Albert Heijn zijn. Hij geeft aan dat hij dat zal laten zien.

De voorzitter merkt op dat hij een heel grote tas vol met spullen ziet en dat hij bang is dat de heer Vreeken te veel tijd in beslag gaat nemen. Hij verzoekt de heer Vreeken zijn vraag te stellen.

De heer Vreeken geeft aan dat twaalf (12) stuks te koop zijn voor achtentachtig eurocent (EUR 0,88) en ook weer bijna niet zijn te krijgen. Hij geeft aan dat het heel belangrijk is om te overwegen het geld veel meer te investeren in expansie omdat er zoveel hidden assets zijn binnen Ahold en Albert Heijn. Hij wijst erop dat Ahold die juist moet gaan gebruiken.

De voorzitter verzoekt de heer Boer om een antwoord te geven op deze vraag.

De heer Boer wijst erop dat Ahold, zoals ook de heer Carr in zijn speech al aangaf, op jaarlijkse basis rond een miljard investeert in zijn bestaande business en dat Ahold dat doet op vele fronten. In die zin is er een balans met het investeren in de toekomst van het bedrijf in de expansie in België waarnaar de heer Vreeken refereert of met de investeringen in de huidige business in Nederland met Bol.com en Albert.nl. Er wordt voldoende geïnvesteerd door Ahold in alle dingen die Ahold ook elke dag laat zien in zijn winkels. Het Bestuur ziet dit duidelijk. Het feit dat Ahold een cash positie heeft na de verkoop van ICA die duidelijk bovenmatig is wat betreft de balans, is voor het Bestuur een reden geweest om in ieder geval een miljard terug te geven. De heer Boer wijst erop dat dit Ahold er niet van weerhoudt om te blijven investeren in alle leuke dingen die de heer Vreeken het Bestuur meegeeft.

De heer Van Praag vraagt wanneer Ahold het dividend gaat betalen. Hij vraagt of dit er helemaal los van staat of er ook in zit. Hij vraagt bovendien wat het dividend is.

De voorzitter vraagt de heer Carr om deze vraag te beantwoorden.

De heer Carr geeft het volgende aan:

“The dividend will be voted on and approved at the Annual General Meeting on the sixteenth day of April and will be paid soon after that. I am not at liberty at this stage to announce the amount of the dividend. It would not be the appropriate time to do that.”

De voorzitter geeft het volgende aan:

“We will come back in the Annual Meeting and then we will discuss with you our dividend policy in going forward. So hold on to your horses.” De voorzitter verzoekt de heer Van Praag om dus nog even te wachten en dan zal hij daar uitsluitel over krijgen. Hij merkt op dat het Bestuur daar voortdurend aan denkt.

De heer Carr geeft het volgende aan:

“It is fair to say our dividend policy has not changed and it has been well published and understood.”

De voorzitter constateert dat er geen verdere vragen zijn en vraagt de notaris of er nog mededelingen zijn over het mogelijk uit te brengen aantal stemmen.

De notaris geeft aan dat de vergadering zo snel is gegaan dat de registratie het tellen nog niet helemaal heeft afgerond en dat hij deze gegevens daarom nog niet heeft.

De voorzitter stelt voor de notaris de gelegenheid te geven om de benodigde gegevens te verzamelen. Hij constateert dat iemand nog een vraag wil stellen.

Een spreker vraagt of hij om de tijd te vullen nog één vraag mag stellen.

De voorzitter geeft aan dat spreker natuurlijk nog een vraag mag stellen.

Dezelfde spreker geeft aan dat hij een vervolgvraag heeft over het dividend. Hij vraagt of het normale dividend over een verlaagd aandelenkapitaal wordt uitgekeerd omdat de splitsing dan heeft plaatsgevonden. Hij merkt op dat men dan mag verwachten dat het dividend per aandeel hoger is dan verleden jaar.

De voorzitter geeft aan dat al is gezegd dat het Bestuur niet ter vergadering zal gaan speculeren over wat Ahold aan dividend zal gaan betalen zonder te weten wat de finale resultaten van het jaar tweeduizendertien zijn geweest. Hij wijst erop dat de redenering van spreker heel interessant is maar dat het Bestuur terug zal komen met de specifieke en juiste getallen op het moment dat het Bestuur ook de juiste cijfers heeft.

Dezelfde spreker geeft aan dat hij in Baarn woont waar ook een Albert Heijn is, maar dat het parkeerterrein daar totaal niet wordt schoongemaakt. Soms staan er hele plassen en het is echt een rotzooitje. Hij merkt op dat de bladeren van de herfst nog op het parkeerterrein liggen. Hij geeft aan dat het Bestuur daar echt wat aan moet doen.

De heer Boer geeft aan dat het Bestuur daar zeker een punt van zal maken.

Dezelfde spreker geeft aan dat het in Soest beter is.

De voorzitter stelt voor dat de notaris een beetje sneller doorwerkt. Hij vraagt hoeveel tijd de notaris nodig heeft.

De notaris geeft aan dat hij afhankelijk is van de registratie. Hij stelt voor dat de voorzitter de stemming alvast start en dat hij later als de stemmingsuitslag bekend wordt gemaakt tegelijkertijd ook aan zal geven hoeveel aandelen er zijn et cetera.

De voorzitter geeft aan dat hij dat kan doen maar dat het nadeel daarvan is dat de aanwezigen dan niet weten hoeveel stemmen aanwezig zijn. Hij wijst erop dat het niet onbelangrijk is om te weten hoeveel stemmen aanwezig zijn omdat voor dit onderwerp geldt dat als meer dan vijftig procent (50%) van de mogelijke stemmen aanwezig zijn er slechts goedkeuring nodig is van slechts vijftig procent (50%) van de mensen die ter vergadering stemmen. Mocht dat niet het geval zijn dan is meer dan vijftig procent (50%) nodig. De voorzitter stelt voor om de vergadering heel even te schorsen om de notaris te gelegenheid te geven om het aantal aanwezige stemmen uit te rekenen. Hij stelt vervolgens voor om de stemming te starten. Hij constateert dat hier geen bezwaar tegen is en gaat over tot de stemming. De voorzitter merkt op dat de aandeelhouders bij

de registratie een stemdocument hebben gekregen waarop zij hun stem voor agendapunt twee kenbaar kunnen maken door het aankruisen van het vakje voor, tegen of onthouding. Hij wijst erop dat de aandeelhouders indien nodig hulp kunnen vragen van de mensen die aanwezig zijn om te helpen. Hij verzoekt aandeelhouders die hulp nodig hebben om hun hand op te steken, waarna mensen naar hen toe zullen komen. De voorzitter wijst er nogmaals op dat het percentage van vijftig procent (50%) van belang is. Als in de vergadering meer dan vijftig procent (50%) aanwezig is, dan is slechts vijftig procent (50%) van de stemmen nodig om het voorstel goed te keuren. Mocht dat niet het geval zijn, dan is een meer gekwalificeerde meerderheid nodig. De voorzitter geeft aan de vergadering te zullen schorsen nadat de aandeelhouders hun stem hebben uitgebracht en nadien terug te komen met de uitslag. Hij opent vervolgens de stemming. De voorzitter vraagt vervolgens of iedereen zijn stemkaarten heeft ingeleverd. Hij constateert dat iedereen zijn stemkaarten heeft ingeleverd en stelt voor om een kop koffie te gaan drinken. Hij geeft aan dat hij de aanwezigen zal terugroepen zo gauw de notaris alle stemmen heeft geteld en dat zij dan de uitslag van de stemronde krijgen.

De voorzitter schorst de vergadering voor een kort moment.

De voorzitter heropent de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Ahold. Hij legt uit dat het feit dat de notaris nog niet helemaal klaar was ook een beetje ligt aan het Bestuur. Het Bestuur heeft de registratie wat langer opengehouden omdat er nog steeds mensen binnenkwamen. Het Bestuur vond het niet redelijk om tegen die mensen te zeggen dat zij te laat waren. De voorzitter merkt op dat het om die reden wat later is geworden maar dat hij hoopt dat de aanwezigen daarmee instemmen. De voorzitter geeft vervolgens aan dat hij de uitslag van de stemming op agendapunt 2 wil geven. Dit betreft een drietal statutenwijzigingen ter effectuering van een kapitaalvermindering en de reversed stock split.

De notaris stelt voor om aan te geven hoeveel stemmen uiteindelijk aanwezig waren.

De voorzitter verzoekt de notaris om dit te doen.

De notaris deelt mee dat er vijftenzestig (65) personen aanwezig zijn als aandeelhouder of als gevolmachtigde en dat zij gezamenlijk vijfhonderdtweeëntachtig miljoen vierhonderdvierendertigduizend tweehonderdtwee (582.434.202) gewone aandelen vertegenwoordigen met een gelijk aantal stemmen en tweehonderdachtenzestig miljoen vierhonderdvijftienduizend éénhonderddrie (268.415.103) preferente financieringsaandelen die recht geven op vierenzeventig miljoen driehonderdtweeënzestigduizend negenhonderddrieënzestig (74.362.963) stemmen en dat er in totaal zeshonderdzesenvijftig miljoen zevenhonderdzevenennegentigduizend éénhonderdvijftenzestig (656.797.165) stemmen kunnen worden uitgebracht. De notaris geeft aan dat van het aantal geplaatste gewone aandelen negenenvijftig twee/tiende procent (59,2%) is vertegenwoordigd en dat van het totale geplaatste kapitaal achtenzestig procent (68%) is vertegenwoordigd.

De voorzitter geeft aan dat dit betekent dat meer dan vijftig procent (50%) van het geplaatste kapitaal aanwezig is en dat een meerderheid van vijftig procent (50%) nodig is in de stemming om het voorstel goed te keuren. Hij verzoekt vervolgens om de uitslag van de stemming op het scherm te projecteren. Hij constateert dat het voorstel met een hele mooie meerderheid van negenennegentig achtennegentig/éénhonderdste procent (99,98%) van de stemmen is aangenomen.

### **3. Sluiting**

De voorzitter geeft aan te zijn aangekomen bij het laatste agendapunt betreffende de sluiting van

de vergadering. Hij dankt de aanwezigen voor hun komst en bijdrage aan de vergadering. Hij wijst de aanwezigen erop dat er busjes zijn voor vervoer naar de parkeerplaats. De voorzitter geeft aan de aanwezigen graag terug te zien bij de jaarlijkse vergadering op zestien april tweeduizendveertien.

De voorzitter sluit vervolgens de vergadering.